**แผนอัตรากำลัง ๓ ปี**

****

**องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย**

**อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2566**

**คำนำ**

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕64 – ๒๕๖6 ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีเครื่องมือและกลไกในการบริหารงานบุคคลขององค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจอำนาจหน้าที่ มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดตำแหน่ง จัดอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ตามโครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีความเหมาะสมกับปริมาณงานและภารกิจ และเป็นการควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลเพื่อไม่ให้เกินกว่าร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่กฎหมายกำหนดไว้ด้วย

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕64 – ๒๕๖6 ขึ้น

**องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย**

**วันที่ 13 สิงหาคม 2563**

**สารบัญ**

เรื่อง หน้า

๑. หลักการและเหตุผล 1

๒. วัตถุประสงค์ 1

๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี 2

๔. สภาพปัญหา ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย 4

๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย 24

๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายจะดำเนินการ 29

๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง 30

๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ 31

๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น 35

๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี 39

๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ 44

๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการ ลูกจ้าง และพนักงานจ้างของ อบต.หาดยาย 48

๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการ ลูกจ้าง และพนักงานจ้างของ อบต.หาดยาย 49

ภาคผนวก

* คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี
* รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี
* ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง 3 ปี

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

-1-

1. **หลักการและเหตุผล**

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่งกำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) กำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับ อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก ปริมาณและคุณภาพของงาน ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล.,อบต.และเมืองพัทยา) โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล.,อบต.และเมืองพัทยา) จัดทำแผนอัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นเพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนด

1.2 คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มติเห็นชอบประกาศการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล.,อบต.และเมืองพัทยา) จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยเสนอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบโดยกำหนดให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล.,อบต.และเมืองพัทยา) แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง เพื่อวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล.,อบต.และเมืองพัทยา) วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลังและกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง 3 ปี

๑.3 จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕64 – ๒๕๖6 ขึ้น

**๒.วัตถุประสงค์**

2.1 เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงาน ระบบการจ้างที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน

2.2 เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.3 เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดชุมพร (ก.อบต.จังหวัด) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างจ้างว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

2.4 เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย

2.5 เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย สามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุแต่งตั้งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

-2-

2.6 เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลของให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

**๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี**

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ซึ่งประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายเป็นประธานกรรมการ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ เป็นกรรมการ หัวหน้าสำนักปลัดเป็นกรรมการและเลขานุการ และ นักทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ช่วยเลขานุการ จัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2566 โดยให้มีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

3.1 วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัญหาในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย เพื่อให้การดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องจัดสรรอัตรากำลัง ตามหน่วยงานต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยมุมมองนี้เป็นการพิจารณาว่า งานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่ อย่างไร หากงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคตก็ต้องมีการวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรกำลังคนของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

3.2 กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.3 การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่าง ๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสม

กับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่าง ๆ โดยในส่วนนี้จะคำนึงถึง

3.3.1 การจัดระดับชั้นงานที่เหมาะสม ในการพิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับชั้นงานในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับชั้นงานเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

3.3.2 การจัดสรรประเภทบุคลากรส่วนท้องถิ่น (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง) โดยหลักการแล้ว การจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนั้นในการกำหนดอัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการจะต้องมีการพิจารณาว่า ตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542

3.4 การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง โดยสมมติฐานที่ว่างานใดที่ต้องมีการกะบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเปรียบเทียบย่อมต้องใช้อัตรากำลังคน

-3-

มากกว่า อย่างไรก็ดีในภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นงานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐาน งานเทคนิคด้านช่าง หรืองานบริการประเภทไม่สามารถกำหนดเวลามาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้

ในกรณีของภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นจึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ (Relative information) มากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดคำนวณอัตรากำลังต่อหน่วยงานจริงเหมือนในภาคเอกชน นอกจากนั้นก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

3.5 การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพันธกิจขององค์กรมายึดโยงกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/เกลี่ยอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

3.6 การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ 360 องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือนำประเด็นต่าง ๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน โดยพิจารณาจาก 3 ประเด็น ดังนี้

3.6.1 เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นตามมาอีกไม่ว่าเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารทั่วไปในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องการทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

3.6.2 เรื่องการเกษียณอายุราชการ เนื่องจากหลาย ๆ ส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการสูงอายุจำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกษียณอายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุไป เป็นต้น

3.6.3 ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้น ๆ ผ่านการส่งแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ซึ่งมุมมองต่าง ๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3.7 การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่น ๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เช่น การเปรียบเทียบจำนวนกรอบอัตรากำลังของงานบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนตำบล ก. และงานบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนตำบล ข. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและปริมาณงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

3.8 ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคนโดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดกรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นในการเพิ่ม เกลี่ย หรือลดจำนวนกรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่าการกำหนด

-4-

กรอบตำแหน่งในประเภททั่วไปอาจมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้ง ๆ ที่ใช้ต้นทุนไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงานก็พบว่าเป็นลักษณะงานในเชิงการวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่นก็กำหนดตำแหน่งในงานลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ถ้าเกิดกรณีเช่นนี้ก็น่าจะมีเหตุผลเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า กรอบแนวคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Man Power Planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการดังกล่าวจะทำให้ส่วนราชการ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่น ๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเปรียบเทียบหากจะต้องมีการเกลี่ยอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน

- การจัดทำกระบวนการจริง (Work process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้วัดประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาวส่วนราชการสามารถนำผลการจัดทำกระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของภาระงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในอนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรองรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

**๔.สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน**

1. **ด้านกายภาพ**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายเป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่นซึ่งจัดขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ โดยได้รับการประกาศจัดตั้งเมื่อ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๐มีฐานะเป็นนิติบุคคลและเป็นส่วนราชการบริหารส่วนท้องถิ่น จัดเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง

**๑.๑ ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชนหรือตำบล**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย มีพื้นที่ทั้งตำบล ๗๕,๘๖๓.๗๘ ไร่ คิดเป็น ๑๒๑.๓๘ ตารางกิโลเมตร โดยมีอาณาเขตติดต่อกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ ดังนี้

ทิศเหนือจด ตำบลวังตะกอ อำเภอหลังสวน

ทิศใต้จด ตำบลบ้านควน อำเภอหลังสวน ทิศตะวันออกจด ตำบลท่ามะพลา อำเภอหลังสวน

ทิศตะวันตกจด ตำบลปังหวาน อำเภอพะโต๊ะ

**๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ**

สภาพภูมิประเทศขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย เป็นที่สูง ส่วนมากจะเป็นภูเขาและป่าไม้ เป็นตำบลที่มีแม่น้ำหลังสวนไหลผ่าน และมีลำห้วยจำนวนหลายสาย เหมาะแก่การทำเกษตร

จำนวนหมู่บ้านในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล มีจำนวนทั้งหมด 1๓ หมู่บ้าน

หมู่ที่ ๑ บ้านทุ่งตาชุม

หมู่ที่ ๒ บ้านเชี่ยวย่าหมู

หมู่ที่ ๓ บ้านทุ่งต้นยาง

หมู่ที่ ๔ บ้านหาดยาย

หมู่ที่ ๕ บ้านหัวหิน

-5-

หมู่ที่ ๖ บ้านแหลมปาย

หมู่ที่ ๗ บ้านวังพรหม

หมู่ที่ ๘ บ้านในกริม

หมู่ที่ ๙ บ้านคลองหงาว

หมู่ที่ ๑๐ บ้านชุมแสง

หมู่ที่ ๑๑ บ้านทอนจันทน์

หมู่ที่ ๑๒ บ้านพรรณราย

หมู่ที่ ๑๓ บ้านห้วยทรายขาว

**๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ**

สภาพภูมิอากาศ ประกอบด้วย ฤดูร้อนในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ – พฤษภาคม และฤดูฝนในช่วงเดือนมิถุนายน – มกราคม โดยทั่วไปสภาพภูมิอากาศของตำบลหาดยาย มีสภาพอากาศร้อนชื้น

**1.4 ลักษณะของดิน** ดินร่วนและดินร่วนปนทรายดินเขาและพื้นที่ภูเขา ซึ่งของพื้นที่ตำบลหาดยายเหมาะแก่การทำเกษตรกรรม

**๒. ด้านการเมือง/การปกครอง**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายมีจำนวนหมู่บ้านในความรับผิดชอบ จำนวน ๑๓ หมู่บ้าน ซึ่งแต่ละหมู่บ้าน มีสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งมาจากการเลือกตั้ง หมู่บ้านละ ๒ คน และมีผู้นำหมู่บ้านฝ่ายปกครอง (ผู้ใหญ่บ้าน) หมู่บ้านละ ๑ คน

**๒.๑ เขตการปกครอง**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายมีสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งมาจากการเลือกตั้ง ๑๓ หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่ ๑ บ้านทุ่งตาชุม

หมู่ที่ ๒ บ้านเชี่ยวย่าหมู

หมู่ที่ ๓ บ้านทุ่งต้นยาง

หมู่ที่ ๔ บ้านหาดยาย

หมู่ที่ ๕ บ้านหัวหิน

หมู่ที่ ๖ บ้านแหลมปาย

หมู่ที่ ๗ บ้านวังพรหม

หมู่ที่ ๘ บ้านในกริม

หมู่ที่ ๙ บ้านในหงาว

หมู่ที่ ๑๐ บ้านชุมแสง

หมู่ที่ ๑๑ บ้านทอนจันทร์

หมู่ที่ ๑๒ บ้านพรรณราย

หมู่ที่ ๑๓ บ้านห้วยทรายขาว

**สำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย (จัดตั้งเมื่อ วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๐ ปัจจุบันเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง)**  ตั้งอยู่เลขที่ 156 หมู่ ๔ ตำบลหาดยาย อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร

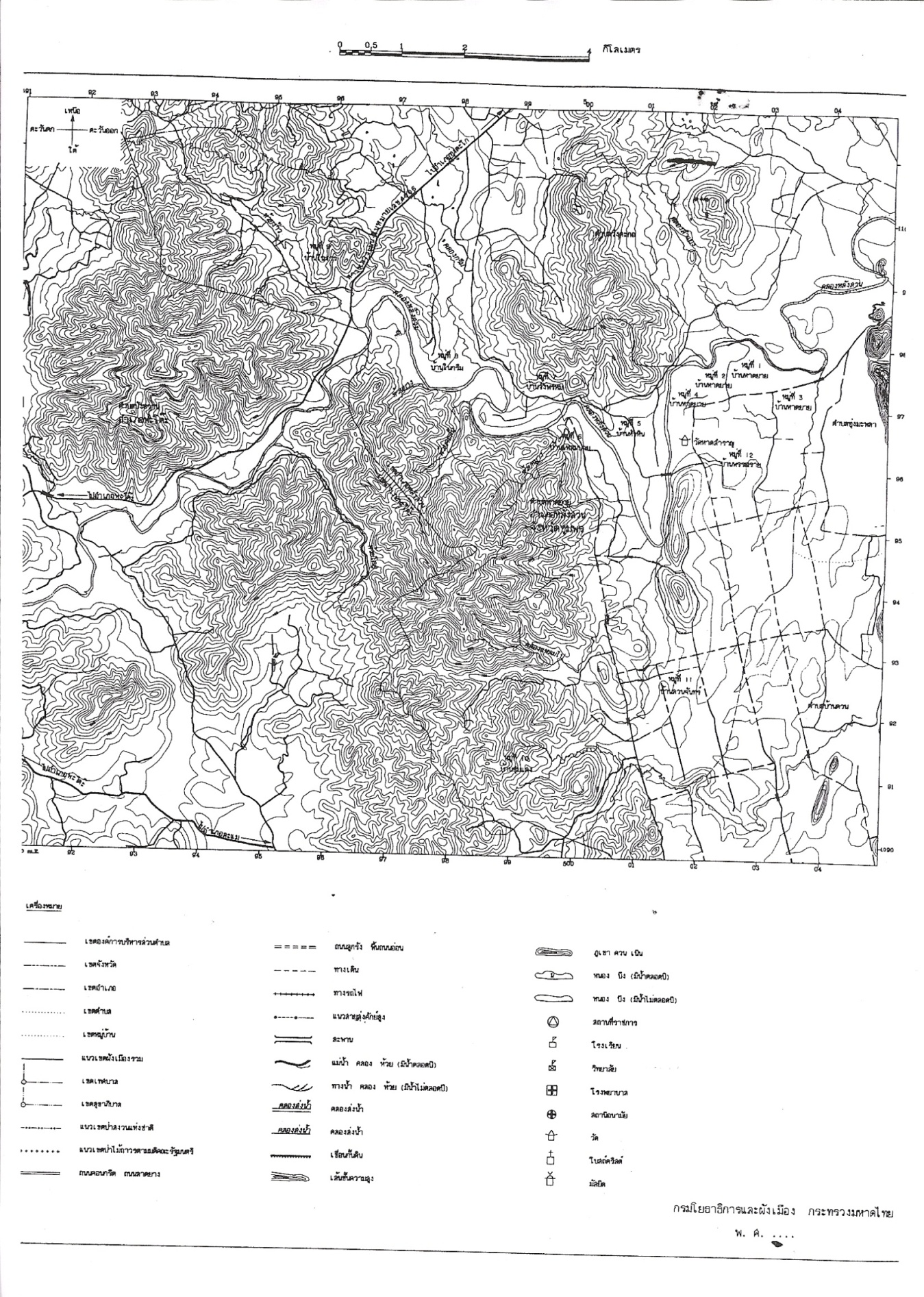
**หมายเลขติดต่อทางโทรศัพท์**

1. โทรศัพท์ ๐๗๗ – ๕๐๖๖๒๒

2. โทรสาร ๐๗๗ – ๕๐๖๖๒๒-4

**-6-**

**แผนที่องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร**

****

**-7-**

**๒.๒ การเลือกตั้ง**

โครงสร้างและกระบวนการบริหารฝ่ายบริหาร(คณะผู้บริหาร) ซึ่งประกอบด้วย

๑. นายธเรวัชร อบแพทย์ นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

๒. นายสุชีพ ดำสุทธิ์ รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

3. นางสาวมณฑา อบแพทย์ รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

๔. นายประเสริฐ ช่วยละแม เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

ฝ่ายนิติบัญญัติ(สภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย) จำนวนสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย มีทั้งสิ้น 25 คน ซึ่งประกอบด้วย

หมู่ที่ ๑ นายอมร ช่วยละแม

นายมาโนช รอบคอบ

หมู่ที่ ๒ นายกฤษดา แดงประดิษฐ์

นายสมเกียรติ สุขท่ามะพลา รองประธานสภาองค์การบริหารสวนตำบลหาดยาย

หมู่ที่ ๓ นายณรงค์ จันทร์ศิริ

นายคธาธร ไสยสุวรรณ เลขานุการสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย

หมู่ที่ ๔ นายสยาม เที่ยงสุวรรณ ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย

นายประภาส สุขขาว

หมู่ที่ ๕ นายเจริญศักดิ์ ฉิมสะอาด

นายสมชาย พุ่มคล้าย

หมู่ที่ ๖ นายสุวิทย์ แก้วกอง

นายนิคม มุขสุข

หมู่ที่ ๗ นายจิระ ขวัญราช

นายวิชาญ แก้วสุวรรณ

หมู่ที่ ๘ นายโกสิทธิ์ ทิศราษฎร์

นายสมเจตย์ สุวรรณนิตย์

หมู่ที่ ๙ นายทวีศักดิ์ พุ่มทอง

นายสุรศักดิ์ แก้วประดิษฐ์

หมู่ที่ ๑๐ นายสันติสุข ภู่พยัคฆ์

หมู่ที่ ๑๑ นายทวี แก้วโกถม

นายกิตติพงษ์ พลรีทอง

หมู่ที่ ๑๒ นายสิทธิพงษ์ รอดปังหวาน

นายพันศักดิ์ พันธรัตน์

หมู่ที่ ๑๓ นายวิรัตน์ รอดเหนี่ยว

นายสุวิทย์ อินทร์ทอง

-8-

**๓. ประชากร**

ตารางแสดงจำนวนประชากร

จำนวนหมู่บ้าน ของตำบลหาดยาย มี ๑๓ หมู่บ้าน

มีเนื้อที่ทั้งหมด ๑๒๑.๓๘ ตารางกิโลเมตร คิดเป็น ๗๕,๘๖๓.๗๘ ไร่

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| หมู่ที่ | ชื่อหมู่บ้าน | ประชากร | | รวม | จำนวนครัวเรือนทั้งหมด | ผู้ปกครอง |
| เพศชาย | เพศหญิง |
| ๑ | บ้านทุ่งตาชุม | 87 | 80 | 167 | 55 | นายไพฑูรย์ จินาจิ้น |
| ๒ | บ้านเชี่ยวย่าหมู | 67 | 55 | 122 | 54 | นายยงยศ เสือรุ่ง |
| ๓ | บ้านทุ่งต้นยาง | 143 | 147 | 290 | 108 | นายบุญลือ จันทร์ศิริ |
| ๔ | บ้านหาดยาย | 203 | 238 | 441 | 188 | นายสำเริง เขียวสม |
| ๕ | บ้านหัวหิน | 120 | 136 | 256 | 94 | นายเอกพงศ์ พุ่มคล้าย |
| ๖ | บ้านแหลมปาย | 295 | 305 | 600 | 244 | นายสุธรรม คงอรุณ |
| ๗ | บ้านวังพรหม | 212 | 216 | 428 | 167 | นายมาโนชย์ อ้นมัจฉา |
| ๘ | บ้านในกริม | 440 | 432 | 872 | 381 | นายประจวบ เรืองศิลป์ |
| ๙ | บ้านคลองหงาว | 531 | 533 | 1,064 | 382 | นางพรทิพย์ แก้วประดิษฐ์ |
| ๑๐ | บ้านชุมแสง | 428 | 400 | 828 | 350 | นายประพันธ์ หนูทอง |
| ๑๑ | บ้านทอนจันทน์ | 221 | 221 | 442 | 194 | นายวรพงษ์ รอดนาโพธิ์ |
| ๑๒ | บ้านพรรณราย | 152 | 177 | 329 | 120 | นายประยงค์ เสนีย์ยุทธ |
| ๑๓ | บ้านห้วยทรายขาว | 550 | 473 | 1,023 | 376 | นายชนาธิป บุตรเวช |
| รวม | | 3,449 | 3,413 | 6,862 | 2,713 |  |

**หมายเหตุ : ข้อมูลประชากรจากทะเบียนราษฎร์อำเภอหลังสวน ณ เดือน มีนาคม พ.ศ. 2562**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย มีประชากรอาศัยอยู่ทั้งสิ้น ๖,862 คน แยกเป็น เพศชาย ๓,๔59 คน เพศหญิง ๓,413 คน จำนวนครัวเรือน ๒,713 ครัวเรือน ความหนาแน่นของประชากรเฉลี่ย ๕6.53 คน ต่อตารางกิโลเมตร

**๔. สภาพทางสังคม**

**๔.๑ การศึกษา**

๑. โรงเรียนประถมศึกษา จำนวน ๒ แห่ง ประกอบด้วย

(๑) โรงเรียนประชาบุษยวิทย์หมู่ที่ ๙ ตำบลหาดยาย

(๒) โรงเรียนบ้านสวนจันทน์หมู่ที่ ๑๑ ตำบลหาดยาย

2. ประถมศึกษา(ขยายโอกาส) จำนวน ๒ แห่ง ประกอบด้วย

(๑) โรงเรียนชุมชนวัดหาดสำราญหมู่ที่ ๔ ตำบลหาดยาย

(๒) โรงเรียนบ้านในกริมหมู่ที่ ๘ ตำบลหาดยาย

3. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๔ แห่ง ประกอบด้วย

๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดหาดสำราญ

๒. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กประชาบุษยวิทย์

๓. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านในกริม

๔. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านสวนจันทน์

-9-

**๔.๒ สาธารณสุข**

สถานีอนามัยประจำตำบล จำนวน ๒ แห่ง ประกอบด้วย

1. สถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติ ๖๐ พรรษา นวมินทราชินีบ้านหาดยาย หมู่ที่ ๔

๒. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านในกริม หมู่ที่ ๘

**๔.๓ อาชญากรรม**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายไม่มีเหตุอาชญากรรมเกิดขึ้น แต่มีเหตุการณ์ลักขโมยทรัพย์สินประชาชน และทำลายทรัพย์สินของราชการ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายก็ได้ดำเนินการป้องกันการเกิดเหตุดังกล่าว จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ส่วนมากครัวเรือนมีการป้องกันอุบัติภัยอย่างถูกวิธี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ติดตั้งสัญญาณไฟกระพริบทางร่วมทางแยก มีลูกศรบอกทาง รวมทั้งได้ตั้งจุดตรวจ จุดสกัด จุดบริการ ในช่วงเทศกาลที่มีวันหยุดหลายวันเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน แต่ปัญหาที่พบเป็นประจำคือการทะเลาะวิวาทของกลุ่มวัยรุ่นโดยเฉพาะในสถานที่จัดงานดนตรี งานมหรสพ เป็นปัญหาที่ชุมชนได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก การแก้ไขปัญหา คือการแจ้งเตือนให้ผู้ปกครองดูแลบุตรหลานของตน ประชาสัมพันธ์ให้ทราบถึงผลกระทบ ผลเสียหาย และโทษที่ได้รับจากการเกิดเหตุทะเลาะวิวาท การขอความร่วมมือไปยังผู้นำ การขอกำลังจาก ตำรวจ ผู้นำ อปพร. เพื่อระงับเหตุไม่ให้เกิดความรุนแรง แต่จะไม่ให้เกิดขึ้นเลยยังเป็นปัญหาที่ปัจจุบันไม่สามารถที่จะแก้ไขได้ ทั้งที่มีการร่วมมือกันหลายฝ่าย เป็นเรื่องที่ทางองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายจะต้องหาวิธีที่จะแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนต่อไปตามอำนาจหน้าที่ที่สามารถดำเนินการได้

**๔.๔ ยาเสพติด**

ปัญหายาเสพติดในชุมชนขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย จากการที่ทางสถานีตำรวจภูธรอำเภอหลังสวนได้แจ้งให้กับอบต.หาดยายทราบนั้นพบว่าในเขตอบต.หาดยายมีผู้ที่ติดยาเสพติดแต่เมื่อเทียบกับพื้นที่อื่นถือว่าน้อย และยังไม่พบผู้ค้า เหตุผลก็เนื่องมาจากว่าได้รับความร่วมมือกับทางผู้นำ ประชาชน หน่วยงานของอบต.หาดยายที่ช่วยสอดส่องดูแลอยู่เป็นประจำ การแก้ไขปัญหาของอบต.หาดยายสามารถทำได้เฉพาะตามอำนาจหน้าที่เท่านั้น เช่น การณรงค์ การประชาสัมพันธ์ การแจ้งเบาะแส การฝึกอบรมให้ความรู้ ถ้านอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ ก็เป็นหน้าที่ของอำเภอหรือตำรวจแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ อบต.หาดยายก็ได้ให้ความร่วมมือมาโดยตลอด

**๔.๕ การสังคมสังเคราะห์** อบต.หาดยายได้ดำเนินการด้านสงคมสังเคราะห์ ดังนี้

๑. ดำเนินการจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์

๒. รับลงทะเบียนและประสานโครงการเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด

๓. ประสานการทำบัตรผู้พิการ

๔. ตั้งโครงการช่วยเหลือผู้ยากจน ยากไร้ รายได้น้อย และผู้ด้อยโอกาสไร้ที่พึ่ง

๕. ตั้งโครงการปรับปรุงซ่อมแซมบ้านคนจน

**๕. ระบบบริการพื้นฐาน**

**ในเขต อบต.หาดยาย มีระบบบริการพื้นฐาน ดังนี้**

**5.1 การคมนาคมขนส่ง (ทางบก,ทางน้ำ.ทางราง ฯลฯ)** ถนนสายเอเซีย 41 ระยะทางประมาณ 7.5 กิโลเมตร - ถนนสายหลังสวน - ถ้ำเขาเงิน - ถนนสายหาดยาย - ท่ามะพลา

-10-

**๕.๒ การไฟฟ้า**

(๑) ครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ จำนวน 2,588 ครัวเรือน

(๒) ครัวเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ จำนวน 125 ครัวเรือ

(3) ไฟฟ้าสาธารณะ จำนวน ๕๘ จุด

**๕.๓ การประปา**

การประปา อบต.หาดยาย มีกิจการประปาเป็นของ อบต.เอง ปัจจุบันประชาชนมีประปาใช้ ดังนี้

(๑) ประปาหมู่บ้านขนาดกลาง จำนวน ๕ แห่ง

ได้แก่หมู่ที่ ๓,๔,๕,๘,๑๒

(๒) ประปาหมู่บ้านขนาดใหญ่ หมู่ที่ ๖ จำนวน ๑ แห่ง

**๕.๔ โทรศัพท์**

(๑) จำนวนโทรศัพท์สาธารณะประจำหมู่บ้าน จำนวน ๒๐ แห่ง

(๒) ที่ทำการไปรษณีย์โทรเลข จำนวน ๑ แห่ง

**๕.๕ ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์**

(๑) มีไปรษณีย์ จำนวน ๑ แห่ง ให้บริการ เวลา ๐๘.๐๐– ๑๖.๐๐ น. ในวันจันทร์ – เสาร์ (วันเสาร์ครึ่งวัน) หยุดวันอาทิตย์

**6. ระบบเศรษฐกิจ**

* 1. แหล่งน้ำทางการเกษตรในตำบลหาดยาย มีดังนี้

1. ฝาย/ทำนบกั้นน้ำ จำนวน ๑๙ แห่ง
2. บ่อน้ำตื้น (ขุดเอง) จำนวน ๘๗ แห่ง
3. บ่อน้ำตื้น(เอกชน/ส่วนราชการ) จำนวน ๑๙ แห่ง
4. บ่อบาดาล(เจาะเอง) จำนวน ๔ แห่ง
5. บ่อบาดาล(เอกชน/ส่วนราชการ) จำนวน ๑๔ แห่ง
6. บ่อโยก จำนวน ๒๐ แห่ง

(7) สระน้ำ จำนวน ๒๒ แห่ง

6.2 สถานที่ท่องเที่ยวในตำบลหาดยาย

การท่องเที่ยวของตำบลหาดยาย ส่วนใหญ่เป็นการท่องเที่ยวตามธรรมชาติ ดังนี้

(๑)น้ำตกตาพินหมู่ที่ ๙ ตำบลหาดยาย

1. น้ำตกวังถ้ำ หมู่ที่ ๙ ตำบลหาดยาย
2. ปลักบัวตูมหมู่ที่ ๙ ตำบลหาดยาย
3. น้ำตกชุมแสง หมู่ที่ ๑๐ ตำบลหาดยาย
4. น้ำตกควนเศียร หมู่ที่ ๑๓ ตำบลหาดยาย
5. เดินป่าอนุรักษ์ธรรมชาติ หมู่ที่ ๖ ตำบลหาดยาย ระยะเดินทาง ๕ ชั่วโมง

สำหรับผู้ที่ต้องการท่องเที่ยว

1. ล่องแพบ้านหัวหิน หมู่ที่ ๕ ตำบลหาดยาย

-11-

**๖.3 การประกอบอาชีพ**

ประชากรตำบลหาดยาย ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางการเกษตร ทำงานสวนผลไม้ เช่น เงาะ,ทุเรียน,มังคุด,ยางพารา,ปาล์มน้ำมัน ด้านปศุสัตว์ มีการเลี้ยงสัตว์บ้างแต่เป็นส่วนน้อย ด้านอุตสาหกรรมมีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและเล็ก ซึ่งเป็นโรงงานด้านการผลผลิตทางการเกษตร คือโรงงานปาล์มน้ำมัน และโรงรมยางพารา

**๖.4 แรงงาน**

แรงงานส่วนใหญ่ของคนตำบลหาดยาย จะอยู่ในภาคเกษตรกรรม เนื่องจากส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางการเกษตร อีกทั้งมีหน่วยธุรกิจ โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มสหกรณ์นิคมหลังสวนจำกัด และมีสถานที่รับผลผลิตทางการเกษตร (มังคุด) ในเขตพื้นที่ ซึ่งเป็นแรงงานส่วนใหญ่เป็นคนในตำบลหาดยาย และยังมีแรงงานจากภาคอีสานและแรงงานต่างด้าว เช่น เมียนมาร์ กัมพูชา และลาว ทำให้มีประชากรแฝงในพื้นที่

**7. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม**

**7.1 การนับถือศาสนา**

ประชากรส่วนใหญ่ของตำบลหาดยายนับถือศาสนาพุทธ โดยมีสถาบันและองค์กรทางศาสนา ดังนี้

1. วัดหาดสำราญ ตั้งอยู่ หมู่ที่ 4

2. วัดพรรณราย ตั้งอยู่ หมู่ที่ 12

. **7.2 ประเพณีและงานประจำปี**

กิจกรรมประเพณีและงานประจำปี มีดังนี้

1. กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ เดือน มกราคม

2. กิจกรรมกีฬาต้านยาเสพติด เดือน เมษายน

3. กิจกรรมสงกรานต์/รดน้ำขอพรผู้สูงอายุ เดือน เมษายน

4. กิจกรรมจัดเรือพระบกร่วมงานประเพณีแห่ เดือน ตุลาคม

พระแข่งเรืองชิงโล่และถ้วยพระราชทานอำเภอหลังสวน

4. กิจกรรมแข่งแพพื้นบ้านตำบลหาดยาย เดือน ธันวาคม

**7.3 ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น** ประชาชนในเขตตำบลหาดยายได้มีการอนุรักษ์ท้องถิ่น ได้แก่ มโนราห์ แพทย์แผนไทย รำกลองยาว การทำพระภูมิ และภาษาถิ่น ประชาชนในพื้นที่ส่วนใหญ่ในตำบลพูดภาษาใต้ เป็นภาษาถิ่น

**7.4 สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก** สินค้าพื้นเมืองของตำบลหาดยายส่วนใหญ่จะเป็นผลไม้ เช่น มังคุด เงาะ ทุเรียน ลองกอง ลางสาด เป็นต้น

**8. ทรัพยากรธรรมชาติ**

**8.๑ น้ำ** ที่ใช้ในการอุปโภค-บริโภค เป็นแหล่งน้ำธรรมชาติ

(๑) ลำน้ำ , ลำห้วย จำนวน ๔๔ แห่ง

(๒) หนอง จำนวน ๖ แห่ง

(๓) คลอง จำนวน ๑๒ แห่ง

(๔) บึง จำนวน ๓ แห่ง

8.2 ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตพื้นที่ของตำบลหาดยายมีสวนป่าเฉลิมพระเกียรติ และพื้นที่ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางการเกษตร และ ส่วนภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมในพื้นที่ก็เป็นขนาดเล็ก

-12-

**ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**๑. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค**

**๑.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี**

การจัดทำแผนพัฒนาของหน่วยงานจะต้องมีความสัมพันธ์ระหว่างแผนยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ของประเทศไทยกำลังอยู่ระหว่างการการเสนอร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติต่อที่ประชุมคณะกรรมกรรจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งขณะนี้ อยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติตามมิติที่ประชุมคณะกรรมกรรจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติ โดยร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ –๒๕๗๙) สรุปย่อได้ ดังนี้

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๘ เห็นชอบให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดทายุทธศาสตร์ชาติ มีอำนาจหน้าที่ในการจัดทาร่างยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน และให้เสนอร่างยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ให้คณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานในระยะที่ ๒ ของรัฐบาล (ปี ๒๕๕๘ - ๒๕๕๙) และกรอบการปฏิรูปในระยะที่ ๓ (ปี ๒๕๖๐ เป็นต้นไป) คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ ๒ คณะ ได้แก่ (๑) คณะอนุกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์และกรอบการปฏิรูป เพื่อจัดทำร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี และ (๒) คณะอนุกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการตามแนวทางการปฏิรูปประเทศเพื่อจัดทำร่างแผนปฏิบัติการตามแนวทางการปฏิรูปประเทศ (Roadmap) ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี

คณะอนุกรรมการจัดทายุทธศาสตร์และกรอบการปฏิรูปได้ดำเนินการยกร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ตามแนวทางที่คณะรัฐมนตรีกำหนด โดยได้มีการนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติที่มาจากหลายภาคส่วน ได้แก่ภาคราชการ ภาคเอกชน ภาคการเมือง และ นักวิชาการ รวมถึงได้พิจารณานำข้อคิดเห็นจากสภาปฏิรูปแห่งชาติ และความคิดเห็นจากภาคประชาชนมาเป็นข้อมูลในการยกร่างยุทธศาสตร์ชาติด้วย และได้นำเสนอร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดาเนินการปรับปรุงร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการจัดทายุทธศาสตร์ชาติ

ในการดำเนินการขั้นต่อไป คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติจะนำเสนอร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีและจะได้มีการรับฟังความคิดเห็นจากประชาชน ก่อนที่จะนำเสนอต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติให้ความเห็นชอบกรอบยุทธศาสตร์ชาติมาใช้เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางในการบริหารประเทศภายในเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ ซึ่งเป็นช่วงเวลาของการประกาศใช้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (ตุลาคม ๒๕๕๙ - กันยายน ๒๕๖๔) นอกจากนี้หน่วยงานต่างๆ จะได้นาแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ซึ่งเป็นแผนระยะ ๕ ปี มาถ่ายทอดลงสู่แผนปฏิบัติการระดับกระทรวงและแผนพัฒนารายสาขา ในระหว่างที่กลไกการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติตามร่างรัฐธรรมนูญฉบับใหม่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๐

ในการกระจายอำนาจการบริหารของรัฐไปสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังกล่าวตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ พ.ศ. 2542 ได้กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับขั้นตอนและกระบวนการในการถ่ายโอนภารกิจงบประมาณและอัตรากำลังของราชการส่วนกลางและราชการส่วนภูมิภาคไปให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีกำหนดระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้อย่างชัดเจนว่าในอนาคตอันใกล้นี้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะได้รับการจัดสรรงบประมาณในสัดส่วนที่สูงขึ้นมีอัตรากำลังมากขึ้นรวมทั้งมีภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นตามกันไปด้วย

จากผลการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่งจะต้องมีการเตรียมการเพื่อรองรับมาตรการในการถ่ายโอนภารกิจงบประมาณและอัตรากำลังจากหน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาคตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อที่จะสามารถปฏิบัติภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมี

-13-

ประสิทธิภาพซึ่งหมายความว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องเร่งกำหนดจุดหมายหรือทิศทางในการพัฒนาของตนให้ชัดเจนมีการกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับจุดมุ่งหมายในการพัฒนาอย่างเป็นระบบโดยมีความครอบคลุมภารกิจการพัฒนาในทุกๆด้านอันเป็นการแสดงให้เห็นถึงความพร้อมและศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะสามารถบริหารงานในความรับผิดชอบตามที่ราชการส่วนกลางและราชการส่วนภูมิภาคจะถ่ายโอนมาให้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงถือเป็นเครื่องมือสำคัญอย่างยิ่งที่จะช่วยสนับสนุนในการวิเคราะห์สภาพปัญหา/ความต้องการขององค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อนำไปสู่การกำหนดจุดมุ่งหมายในการพัฒนาการกำหนดภารกิจและแนวทางการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่จุดมุ่งหมายดังกล่าวอย่างเป็นระบบซึ่งจะช่วยให้การกำหนดแผนงาน/โครงการมีทิศทางที่สอดคล้องและประสานสนับสนุนในจุดมุ่งหมายร่วมกันซึ่งนอกจากจะทำให้ปัญหา/ความต้องการได้รับการตอบสนองอย่างเหมาะสมแล้วยังเป็นการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุดในขณะเดียวกันด้วย

หลักการสำคัญที่ถือเป็นหัวใจของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาก็คือการกำหนดจุดมุ่งหมายการพัฒนาและการกำหนดแนวทางการพัฒนาที่จะนำไปสู่การบรรลุผลตามจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ทั้งนี้เพราะหากไม่มีจุดมุ่งหมายในการพัฒนาที่ชัดเจนแล้วการบริหารงานก็จะเป็นการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าไปเรื่อยๆเมื่อมีปัญหาอย่างซ้ำซ้อนและไม่มีที่สิ้นสุดแล้วยังอาจทำให้ปัญหามีความรุนแรงมากขึ้นจนเกินศักยภาพและแก้ไขได้ดังนั้นการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาในครั้งนี้จึงเป็นโอกาสอันดีที่จะได้กำหนดจุดมุ่งหมายและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพปัญหาความต้องการและศักยภาพอย่างเป็นระบบซึ่งนอกจากจะเป็นการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดแล้วยังเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการถ่ายโอนภารกิจจากหน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาคอีกทางหนึ่งด้วย

**วิสัยทัศน์ประเทศไทย**

**“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”**

**1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง**

๑.๑ ประชาชนอยู่ดีกินดีและมีความสุข

๑.๒ บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ

๑.๓ กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความ พร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง

๑.๔ ประเทศไทยมีบทบาทด้านความมั่นคงเป็นที่ชื่นชมและได้รับการยอมรับโดยประชาคม ระหว่างประเทศ

๑.๕ การบริหารจัดการความมั่นคงมีผลสําเร็จที่เป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

1. **ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน**
   1. ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้วเศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
   2. ประเทศไทยมีขีดความสามาระในการแข่งขันสูงขึ้น
2. **ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ**

๓.๑ คนไทยเป็นคนดีคนเก่ง มีคุณภาพ พร้อมสําหรับวิถีชีวิตในศตวรรษที่๒๑

๓.๒ สังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต

**4. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม**

๔.๑ สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ

๔.๒ กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม เพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามา

เป็นกําลังของการพัฒนาประเทศในทุกระดับ

๔.๓ เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคมคุณภาพ

-14-

**5. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติมโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม**

๕.๑ อนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม ให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้

อย่างยั่งยืน มีสมดุล

๕.๒ ฟื้นฟูและสร้างใหม่ฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบทางลบจากการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจของประเทศ

๕.๓ ใช้ประโยชน์และสร้างการเติบโต บนฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมดุลภายในขีดความสามารถของระบบนิเวศ

๕.๔ ยกระดับกระบวนทัศน์เพื่อกําหนดอนาคตประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรม บนหลักของการมีส่วนร่วม และธรรมาภิบาล

**6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ**

6.๑ ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทํางานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

6.๒ ภาครัฐมีขนาดที่เล็กลง พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

6.๓ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

6.๔ กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

**1.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 256๑-2564)**

**1. การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์**

๑.๑ เพื่อปรับเปลี่ยนให้คนในสังคมไทยมีค่านิยมตามบรรทัดฐานที่ดีทางสังคม

๑.๒ เพื่อเตรียมคนในสังคมไทยให้มีทักษะในการดำรงชีวิตสำหรับโลกศตวรรษที่ ๒๑

๑.๓ เพื่อส่งเสริมให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดีตลอดช่วงชีวิต

๑.๔ เพื่อเสริมสร้างสถาบันทางสังคมให้มีความเข้มแข็งเอื้อต่อการพัฒนาคนและประเทศ

**2. การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม**

๒.๑ เพื่อขยายโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมให้แก่กลุ่มประชากรร้อยละ๔๐ที่มีรายได้ต่ำสุด

๒.๒ เพื่อให้คนไทยทุกคนเข้าถึงบริการทางสังคมที่มีคุณภาพได้อย่างทั่วถึง

๒.๓ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน

**3. สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน**

3.1 เพื่อสร้างความเข้มแข็งของแรงขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจให้สนับสนุนเป้าหมายการเพิ่มรายได้ต่อหัว ๓.2 เพื่อเพิ่มศักยภาพของฐานการผลิตและฐานรายได้เดิมและสร้างฐานการผลิตและรายได้ใหม่

3.3 เพื่อสนับสนุนการกระจายการขยายตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการแบ่งปัน ผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม และสนับสนุนเศรษฐกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

3.4 เพื่อรักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจสร้างความเข้มแข็งและรักษาวินัยทางการเงิน การคลัง และพัฒนาเครื่องมือทางการเงินที่สนับสนุนการระดมทุนที่มีประสิทธิภาพ

**4. การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

๔.๑ รักษา ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและมีการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม ๔.๒ สร้างความมั่นคงด้านน้ำของประเทศ และบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งระบบให้มีประสิทธิภาพ

๔.๓ บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และลดมลพิษให้มีคุณภาพดีขึ้น

๔.๔ พัฒนาขีดความสามารถในการลดก๊าซเรือนกระจกและการปรับตัวเพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการรับมือกับภัยพิบัติ

-15-

**5. ด้านความมั่นคง**

๕.๑ เพื่อปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์และเสริมสร้างความมั่นคงภายใน รวมทั้งปูองกันปัญหา ภัยคุกคามที่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองของชาติ

๕.๒ เพื่อสร้างความพร้อมและผนึกกำลังของทุกภาคส่วน ให้มีขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านความมั่นคง และมีศักยภาพในการปูองกันและแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดจากภัยคุกคามทั้งภัยทาง ทหารและภัยคุกคามอื่นๆ

๕.๓ เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับมิตรประเทศในการสนับสนุนการรักษาความสงบสุขและผลประโยชน์ของชาติ

๕.๔ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารนโยบายด้านความมั่นคงและนโยบายทางเศรษฐกิจสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความเป็นเอกภาพ

**6. การเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ**

๑.๑ เพื่อให้ภาครัฐมีขนาดเล็ก มีการบริหารจัดการที่ดี และได้มาตรฐานสากล

๑.๒ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบริหารจัดการและให้บริการแก่ประชาชนในท้องถิ่น ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และโปร่งใสตรวจสอบได้

๑.๓ เพื่อลดปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบของประเทศ

๑.๔ เพื่อพัฒนาระบบและกระบวนการทางกฎหมายให้สามารถอำนวยความสะดวกด้วยความรวดเร็วและเป็นธรรมแก่ประชาชน

**7. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์**

๑.๑ เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวกด้านการขนส่งและการค้า รวมทั้งมีกลไก กำกับ ดูแล การประกอบกิจการขนส่งที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใสให้สามารถสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่ประชาชน

๑.๒ เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด ตลอดจนขยายโอกาสทางธุรกิจในภูมิภาคอาเซียน

๑.๓ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขยายการให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลอย่างทั่วถึง ทั้งประเทศ ในราคาที่เหมาะสมเป็นธรรม และส่งเสริมธุรกิจดิจิทัลใหม่ และนวัตกรรม รวมทั้งพัฒนาระบบ ความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้มีความมั่นคง และคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลให้แก่ผู้ใช้บริการ

๑.๔ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและขยายการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านน้ำประปาทั้งในเชิง ปริมาณและคุณภาพให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ลดอัตราน้ำสูญเสียในระบบประปาและสร้างกลไกการบริหาร จัดการการประกอบกิจการน้ำประปาในภาพรวมของประเทศ

๑.๕ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่เกิดจากลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อลดการนำเข้าจาก ต่างประเทศ และสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ

**8. ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม**

**๘**.๑ เพื่อสร้างความเข้มแข็งและยกระดับความสามารถด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ขั้นก้าวหน้า ให้สนับสนุนการสร้างมูลค่าของสาขาการผลิตและบริการเป้าหมาย

๘.๒ เพื่อสร้างโอกาสการเข้าถึงและนำเทคโนโลยีไปใช้ให้กับเกษตรกรรายย่อย วิสาหกิจชุมชน และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

๘.๓ เพื่อพัฒนานวัตกรรมที่มุ่งเน้นการลดความเหลื่อมล้ าและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และเพิ่มคุณภาพสิ่งแวดล้อม

๘.๔ เพื่อบูรณาการระบบบริหารจัดการวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรมให้สามารถดำเนิน งานไปในทิศทางเดียวกัน

-16-

**9. การพัฒนาภาคเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจ**

๙.๑ เพื่อกระจายความเจริญและโอกาสทางเศรษฐกิจไปสู่ภูมิภาคอย่างทั่วถึงมากขึ้น

๙.๒ เพื่อพัฒนาเมืองศูนย์กลางของจังหวัดให้เป็นเมืองน่าอยู่สำหรับคนทุกกลุ่ม

๙.๓ เพื่อพัฒนาและฟื้นฟูพื้นที่ฐานเศรษฐกิจหลักให้ขยายตัวอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและ เพิ่มคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน

๙.๔ เพื่อพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจใหม่ให้สนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาในพื้นที่อย่างยั่งยืน

**10. ด้านการต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้านและภูมิภาค**

๑๐.๑ เพื่อใช้ประโยชน์จากจุดเด่นของทำเลที่ตั้งของประเทศไทยที่เป็นจุดเชื่อมโยงสำคัญของแนวระเบียงเศรษฐกิจต่างๆ ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มศักยภาพในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของไทย

๑๐.๒ เพื่อขยายโอกาสด้านการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ และยกระดับให้ประเทศเป็นฐานการผลิตและการลงทุนที่มีศักยภาพและโดดเด่น

๑๐.๓ เพื่อเพิ่มบทบาทของไทยในเวทีโลกด้วยการส่งเสริมบทบาทที่สร้างสรรค์ของไทยในกรอบ ความร่วมมือต่างๆ รวมทั้งการสนับสนุนการขับเคลื่อนการพัฒนาภายใต้กรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)

**๑.๓ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด**

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด**

**วิสัยทัศน์** "ชุมพรเมืองน่าอยู่ บนพื้นฐานการพัฒนาเกษตรกรรมและการท่องเที่ยวคุณภาพ เชื่อมโยง สองฝั่งทะเล"

**พันธกิจ**

1. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันบนพื้นฐานการผลิตเชิงคุณภาพและเกษตรปลอดภัย

2. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการท่องเที่ยว พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและโครงสร้างพื้นฐานที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันทางการท่องเที่ยว

3. เสริมสร้างศักยภาพคน ครอบครัว ชุมชนและสังคมที่มีคุณภาพ

4. บริหารทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และสาธารณภัยโดยกระบวนการมีส่วนร่วม

5. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารราชการจังหวัด ดูแลรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

**เป้าประสงค์รวม**

1. สินค้าเกษตรมีคุณภาพ ได้รับการรับรองมาตรฐานและมีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น

2. การบราหรจัดการท่องเที่ยวมีคุณภาพและมีศักยภาพในการแข่งขัน

3. ประชาชนมีคุณภาพ ครอบครัว ชุมชน สังคมมีความเข้มแข็งและดำเนินชีวิติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

4.การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม สาธารณภัยเป็นไปอย่างมีความพร้อมและทันเหตุการณ์

5. ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารราชการจังหวัด

**ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์**

1. การพัฒนาการเกษตรกรรมการท่องเที่ยวและเชื่อมโยงการพัฒนาในระดับภูมิภาค

1.1 พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารจัดการตลาดสินค้าเกษตร

1.2 พัฒนาการท่องเที่ยวให้สามารถสร้างรายได้อย่างยั่งยืน

1.3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการเกษตรและการท่องเที่ยว

-17-

2. การพัฒนาคน ครอบครัว ชุมชนและสังคมให้มีความมั่นคง ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

2.1 ส่งเสริมการดำเนินชีวิติตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

2.2 พัฒนาศักยภาพและคุณภาพคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้

2.3 พัฒนาศักยภาพและคุณภาพและคุณชีวิตของคน ชุมชนและความเหลื่อมล้ำ ทางสังคม

3. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความสมดุลและยังยืน

3.1 พัฒนาศักยภาพองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบราหรจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และสาธารณภัย

3.2 ป้องกัน สงวน อนุรักษ์ และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

3.3 พัฒนาเครือข่ายอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

3.4 ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก

4. เพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการเชิงบูรณาการและการจัดการความมั่นคงเพื่อการพัฒนาแบบประชารัฐ

4.1 ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรรองรับการพัฒนาจังหวัดเชิงคุณภาพ

4.2 ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนโดยเครือข่ายความร่วมมือแบบประชารัฐ

4.3 พัฒนาระบบการอำนวยความเป็นธรรมของจังหวัด

4.4 เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันปราบปรามอาชญากรรมและภัยคุกคามข้ามชาติ

4.5 พัฒนาระบบควบคุมแรงงานต่างด้าวและหลบหนีเข้าเมืองอย่างมีประสิทธิภาพ

**เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์**

1. รายได้จากการเกษตรและท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น

2. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ครอบครัว ชุมชนเข้มแข็งและมีภูมิคุ้มกัน

3. อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดการใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่าและมีความสมดุลทางระบบนิเวศ

4. บุคลากรภาครัฐได้รับการพัฒนาศักยภาพเชื่อมโยงการอำนวยความเป็นธรรมอย่างเสมอและเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม

**1.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด**

**1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน**

1.1 แนวทางการคมนาคมและขนส่ง ลงทะเบียนทางหลวงท้องถิ่น ถนนที่ อปท.ควรดำเนินการ โดยระบุพิกัดทางภูมิศาสตร์ เพื่อจะได้ทราบว่า ถนนอยู่ที่ใด มีสภาพอย่างไร และต้องปรับปรุงเมื่อใด

1.2 แนวทางการสาธารณูปโภคสาธารณูปการ บริหารจัดการแบบบูรณาการ เพื่อแก้ไขปัญหาอุทกภัยและภัยแล้ง โดยระบุพิกัดทางภูมิศาสตร์ เพื่อวางแผนบำรุงรักษาและซ่อมแซมแหล่งน้ำการเกษตร อีกทั้งป้องกันการดำเนินการในพื้นที่ซ้ำซ้อน

**2. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต**

2.1 แนวทางการส่งเสริมอาชีพ เน้นกลุ่มแรงงานนอกระบบและกลุ่มที่ไม่มีทำ

2.2 แนวทางสวัสดิการสังคม

- การส่งเสริมและพัฒนาผู้สูงอายุ เบี้ยยังชีพ สุขอนามัย และสภาพแวดล้อม

- การส่งเสริมและพัฒนาผู้พิการ สุขอนามัย และสภาพแวดล้อม

- การส่งเสริมและพัฒนาเด็กและเยาวชน อาหารเสริม(นม) และอาหารกลางวัน

- การส่งเสริมด้านที่พักอาศัยให้แก่ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากจน ให้มีที่อยู่อาศัย

- งานสิทธิมนุษยชน การรักษาสิทธิ์ที่ประชาชนควรได้รับอย่างเท่าเทียมกัน

-18-

2.3 แนวทางการศึกษา ทั้งในระบบและนอกระบบ โดยการส่งเสริมให้มีศูนย์การเรียนรู้ชุมชนและการศึกษาตามอัธยาศัย

2.4 แนวทางการสาธารณสุข การส่งเสริมสุขภาพพลานามัยของประชาชน

**3. ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย**

3.1 แนวทางการส่งเสริมประชาธิปไตย พัฒนาประชาธิปไตยภาคพลเมือง จัดทำระบบข้อมูลข่าวสารเพื่อการพัฒนาชุมชน ตลอดจนสร้างเครือข่ายความเสมอภาคและสิทธิเสรีภาค

3.2 แนวทางการรักษาความยุติธรรมและกระบวนการยุติธรรมประนอมข้อพิพาทและช่วยเหลือทางด้านกฎหมาย

3.3 แนวทางการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เพื่อลดความสูญเสียจากสาธารณภัยที่อาจเกิดขึ้น

- ส่งเสริมความรู้ในการจัดการสาธารณภัย

- ซักซ้อมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- จัดหาสถานที่และอุปกรณ์ในการช่วยเหลือเมื่อเกิดสาธารณ๓ญ

3.4 แนวทางการรักษาความสงบเรียบร้อย สำรวจจุดที่เกิดเหตุร้าย ภัยจากกลุ่มมิจฉาชีพและหามาตรการป้องกัน

3.5 แนวทางการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด มาตรการในการป้องกันปัญหา โดยการบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด

**4. ยุทธศาสตร์พัฒนาการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว**

4.1 แนวทางการส่งเสริมการลงทุน สร้างแนวคิดเศรษฐกิจสร้างสรรค์ในชุมชน เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และพึ่งพาตนเองตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

4.2 แนวทางการส่งเสริมการเกษตร ให้ความรู้ทางวิชาการ จัดตั้งกลุ่มเกษตรกร จำหน่ายผลผลิต หาพันธุ์พืช และการบำรุงรักษาดิน

4.3 แนวทางการพาณิชยกรรม หาสถานที่ที่เหมาะสมสำหรับการค้าขาย และมาตรการสร้างความมั่นคงทางรายได้ให้แก่กลุ่มผู้ค้าขาย

4.4 แนวทางด้านการท่องเที่ยว ส่งเสริมการท่องเที่ยวไม่ก่อผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและวิถีชีวิตของชุมชน

**5. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม**

5.1 แนวทางอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ คุ้มครองดูแลบำรุงรักษาป่าและน้ำแบบบูรณาการ

**6. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น**

6.1 แนวทางการส่งเสริมการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น สร้างองค์ความรู้ให้แก่คนในท้องถิ่น

6.2 แนวทางการอนุรักษ์ขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี และรักษาอัตลักษณ์ของท้องถิ่น

6.3 แนวทางการอนุรักษ์ ทำนุบำรุง รักษาโบราณสถาน โบราณวัตถุในพื้นที่

**7. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ**

7.1 แนวทางการป้องกัน และปราบปรามการทุจริต ประพฤติมิชอบในภาครัฐอย่างจริงจัง

- เสริมสร้างจิตสำนึกและค่านิยม

- สร้างวินัยแก่ทุกภาคส่วน

- รวมพลังแผ่นดินป้องกันและปราบปรามการทุจริต

7.2 แนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วม

**8. ยุทธศาสตร์การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน**

8.1 แนวทางพัฒนากลุ่ม อปท.ที่มีพรมแดนติดต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน

8.2 แนวทางส่งเสริมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบคมนาคม

8.3 แนวทางส่งเสริมด้านการค้าและการลงทุน

-19-

8.4 แนวทางส่งเสริมด้านท่องเที่ยว

8.5 แนวทางส่งเสริมด้านการศึกษา

8.6 แนวทางส่งเสริมด้านสาธารณสุข

8.7 แนวทางส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม

8.8 แนวทางส่งเสริมด้านอัตลักษณ์

**2. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**2.1 วิสัยทัศน์“ โครงสร้างพื้นฐานก้าวหน้า การศึกษาก้าวไกล**

**คุณภาพชีวิตสดใส ร่วมใจพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว”**

**2.2 ยุทธศาสตร์**

1. ด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน

2. ด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม

3. ด้านการเมือง การบริหาร

4. ด้านการส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

5. ด้านสิ่งแวดล้อม

6. ด้านศาสนา ประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๗. ด้านนโยบายสำคัญของรัฐบาล

**2.3 เป้าประสงค์**

1. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งด้านร่างกายและจิตใจ

2. คนมีคุณภาพและมีความเข้มแข็งควบคู่สังคมน่าอยู่

3. แหล่งน้ำมีการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน โครงสร้างพื้นฐานและเส้นทางมีความสะดวก

ได้มาตรฐาน

4. ประชาชนมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต การศาสนา งานประเพณีและภูมิปัญญาอยู่คู่ท้องถิ่นสืบ ต่อไป

5. ชุมชนปลอดยาเสพติด ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

6. แหล่งท่องเที่ยวได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการบริหารจัดการเพื่อใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

7. การบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลมีความโปร่งใส ประชาชนมีส่วนร่วม

ตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล

8) ประชาชนมีรายได้เพิ่ม การเกษตร/ผลิตผลมีคุณภาพภายใต้ระบบเศรษฐกิจแบบพอเพียง

**2.4 ตัวชี้วัด**

1. จำนวนถนน,ท่อระบายน้ำ, คูระบายน้ำ, แนวเขตไฟฟ้า

2. จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต

3. จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

4. จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านการท่องเที่ยว

5. จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

6. จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านการศาสนางานประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๗. จำนวนกิจกรรม/โครงการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด และป้องกันปราบปรามการทุจริต

-20-

**2.5 ค่าเป้าหมาย**

1. ด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน มีระบบโครงการพื้นฐานที่ดีขึ้น

2. ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต ประชาชนในตำบลมีคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน

3. ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

4. ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนและการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ ระบบนิเวศน์ในตำบลมีระบบการจัดการที่ดี

5. ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์มากขึ้น

6. ด้านการพัฒนาบริหารจัดการและให้บริการประชาชนการพัฒนาศักยภาพบุคลากร การบริหารจัดการของตำบลมีระบบที่ดี

๗. ด้านป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด และป้องกันปราบปรามการทุจริต

**2.6 กลยุทธ์**

**1.** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน พร้อมบริหารจัดการน้ำอย่างมีระบบแบบบูรณาการ

2. ส่งเสริมอาชีพ กลุ่มเกษตรกร เศรษฐกิจ การศึกษา ศาสนา ศิลปะฯ สู่ประชาคมอาเซียน

3. พัฒนาคนให้มีคุณภาพควบคู่การพัฒนาสังคมให้น่าอยู่ สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

4. พัฒนาปรับปรุงสถานที่ท่องเที่ยว และส่งเสริมการท่องเที่ยว

5. อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง การจัดการขยะมูลฝอย

6. ส่งเสริมการมีส่วนร่วม บริหารจัดการด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ปรับปรุงการให้บริการพร้อมพัฒนาศักยภาพบุคลากร

**2.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์**

๑. การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ

๒. การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

๓. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง

๔. การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน

๕) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

-21-

**๒.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม**

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของอบต.มีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ดังนี้

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาของอบต.**

**เป้าประสงค์**

**ตัวชี้วัด**

**ค่าเป้าหมาย**

**จุดยืนทางยุทธศาสตร์**

**3. การวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น**

**3.1 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

(ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand) และTrend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)

แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะใช้แผนเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย มีภารกิจสำคัญในการปฏิบัติงานเพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศโดยส่วนรวม โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายใต้รัฐธรรมนูญแห่งราช อาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ที่สร้างกระบวนการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหลายประการ องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายจึงมีบทบาทอำนาจหน้าที่อย่างกว้างขวาง โดยมิเพียงจะมีหน้าที่ในการให้บริการสาธารณะพื้นฐานแก่ประชาชนในท้องถิ่นเท่านั้นแต่ยังขยายบทบาทหน้าที่ออกไปรวมถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นด้วย และเป็นองค์กรที่เปิดให้ประชาคมท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการบริหารและการตรวจสอบการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ด้วยภารกิจที่มีมากขึ้นจึงมีความจำเป็นในการใช้ทรัพยากรรายได้ ทั้งที่ท้องถิ่นจัดเก็บเอง และรายได้ที่รัฐบาลจัดสรรที่มีอยู่จำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุดและมีความโปร่งใสมากที่สุด การวางแผนถือเป็นกลไกสำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบรรลุจุดมุ่งหมายดังกล่าว โดยใช้ยุทธศาสตร์ที่เหมาะสม และมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องวางแผนการใช้ทรัพยากรเหล่านั้นให้คุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนทั้งในปัจจุบันและอนาคต มีการปฏิบัติตามแผนงานโครงการที่กำหนดให้เกิดสัมฤทธิ์ผลในช่วงเวลาที่กำหนด

-22-

มีการควบคุมติดตาม วัดและประเมินผล โดยการบริหารจัดการตามแผน แผนงาน โครงการนั้น จะต้องเป็นการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส และพร้อมที่จะให้มีการตรวจสอบทั้งโดยหน่วยงานของรัฐและประชาคม

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ( จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค )

**จุดแข็ง** (Strength)

1. ระบบการบริหาร

- มีการจัดโครงสร้างภายในที่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ

- การมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินงาน

- การบริหารจัดการยึดหลักธรรมาภิบาล

- มีการแบ่งงาน/มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ

**2. ระบบข้อมูล**

- มีการจัดเก็บข้อมูลในการดำเนินการ

**3. อัตรากำลัง (พนักงานส่วนตำบล/ลูกจ้าง)**

- บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่

- ได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง

- มีการกำหนดแผนอัตรากำลังตามโครงสร้าง

**4. การเงิน/งบประมาณ**

- การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

**5. ศักยภาพของชุมชน**

- มีกลุ่มต่าง ๆ ในหมู่บ้าน เช่นกลุ่มออมทรัพย์ กลุ่มอาชีพ

**6. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

**-** มีแหล่งน้ำธรรมชาติสามารถใช้ประโยชน์ในการเกษตร

**-** มีทรัพยากรธรรมชาติที่เอื้อต่อการพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยว

**จุดอ่อน** (Weakness)

**1. ระบบการบริหาร**

- กฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ มีการปรับปรุงแก้ไขตลอดเวลา ทำให้ศึกษาไม่ทัน ขาดความชัดเจนในการดำเนินงาน

- พื้นที่รับผิดชอบมาก ไม่สามารถบริการการพัฒนาได้ทั่วถึง

- ปริมาณงานมีมาก เนื่องจากได้รับการถ่ายโอน แต่ไม่มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบทำให้ผลงานไม่ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลเท่าที่ควร

- ประชากรบางส่วนยังขาดการมีส่วนร่วม

**2. ระบบข้อมูล**

- ขาดความรู้ความชำนาญในการจัดเก็บข้อมูล

**3. อัตรากำลัง (พนักงาน/ลูกจ้าง)**

- ตำแหน่งไม่ครบตามแผนอัตรากำลัง

**4. การเงิน/งบประมาณ**

- งบประมาณไม่เพียงพอต่อการพัฒนาในการขยายตัวจากชนบทเป็นเมือง

**5. ศักยภาพของชุมชน**

- กลุ่มไม่เข้มแข็ง

**6. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

- ขาดจิตสำนึกในการรับผิดชอบร่วมกัน ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

-23-

##### *โอกาสการพัฒนาในอนาคต (Opportunity)*

- นโยบายของรัฐบาล/จังหวัด ที่สนับสนุนส่งเสริมด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ตำบล

- การสร้างความเข้มแข็งตามระบบเศรษฐกิจแบบพอเพียง

- การแก้ไขปัญหาความยากจน ปัญหายาเสพติด ตามนโยบายของรัฐบาล

##### *ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat)*

- กฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

- การจัดสรรงบประมาณและระยะการเบิกจ่ายไม่เหมาะสมกับเวลาดำเนินการ

- ภาระหน้าที่เพิ่มมากขึ้น ตามภารกิจที่ได้รับถ่ายโอน

**๓.2 การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง**

**ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ**

1. ปัญหาเศรษฐกิจในสังคมปัจจุบันขยายตัวมากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจในครัวเรือน การ

ประกอบอาชีพของประชาชนมีสภาพเศรษฐกิจที่ย่ำแย่และตกต่ำ จึงทำให้เกิดปัญหาหนี้สินครัวเรือน ประชาชนยังคงตกงานมีสภาวะพึ่งพิง ขาดรายได้ อีกทั้งมีการจ้างแรงงานต่างด้าวเป็นจำนวนมาก จึงทำให้ไม่มีแหล่งจ้างงานให้คนไทยในพื้นที่

2. การเพิ่มขึ้นของประชากร แต่การรองรับเพื่อส่งเสริมการสร้างอาชีพและรายได้ยังไม่มี

โดยประชากรในชุมชนจะมีอาชีพค้าขาย ส่วนประชากรรอบนอกมีอาชีพรับจ้าง และเป็นเกษตรกร อีกทั้งโรงงานในเขตเทศบาลยังไม่ส่งเสริมงานสำหรับคนไทย โดยอ้างว่าคนไทยไม่นิยมทำงานแรงงาน นอกจากนี้ค่าจ้างคนไทย กับคนต่างด้าวยังเท่ากัน

**ปัจจัยทางด้านสังคม**

1. ปัญหาทางด้านยาเสพติดที่แพร่หลายในชุมชน ซึ่งมีทั้งผู้เสพและผู้ขาย ทำให้

เยาวชนที่อยู่ในวัยเรียนทำให้ต้องออกจากการเรียนกลางคัน ความเสื่อมถอยทางด้านวัฒนธรรม ซึ่งปัญหาเกิดจากเทคโนโลยี่ที่ทันสมัยในโลกของโซเซียลทำให้เด็กและเยาวชนไม่เกิดผูกพันธ์จากบุคคลภายในครอบครัว

2. ระดับการศึกษาเฉลี่ย การอ่อนออกเขียนได้ – พื้นฐานความสามารถในการแข่งขัน

ของคนในตำบล โรงเรียนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล จัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนถึงมัธยมศึกษาตอนต้น ซึ่งนักเรียนส่วนใหญ่เข้าเรียนทุกคน ประกอบกับผู้ปกครองมีส่วนสำคัญในการศึกษาเนื่องจากหากครอบครัวพอมีฐานะก็จะส่งลูกเรียนโรงเรียนเอกชน มีเวลาดูแลเอาใจใส่ ให้ความร่วมมือกับโรงเรียน สำหรับครอบครัวยากจน ก็จะส่งลูกเรียนโรงเรียนของรัฐ ขาดการมีส่วนร่วมกับโรงเรียน และยิ่งหากผู้ปกครองไม่มีความรู้ก็จะผลักภาระมาให้โรงเรียน ซึ่งครูต้องรับผิดชอบดูแลมากขึ้น

**ปัจจัยทางด้านสิ่งแวดล้อม**

1. ประชาชนยังขาดความสนใจและการให้ความสำคัญ,ความรู้ในเรื่องทรัพยากรธรรมชาติ

2. สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ในตำบล เช่นประปา แล

-24-

**๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย**

การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายเป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการร่วมคิด ร่วมแก้ไขปัญหา ร่วมสร้าง ร่วมจัดทำ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในเขตพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้าน การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายจะสมบูรณ์ได้จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชนในพื้นที่ให้เกิดความตระหนัก ร่วมกันแก้ไขปัญหา และความเข้าใจในแนวทางการแก้ไขปัญหาร่วมกันอย่างจริงจัง องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายยังได้เน้นให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกวัยของประชากร นอกจากนั้นยังได้เน้นการส่งเสริมและสนับสนุนให้การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพนั้นจะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเองในท้องถิ่นและยังให้จัดตั้งเศรษฐกิจแบบพอเพียงโดยส่วนรวม

การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของอบต. ตาม พระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ (แก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจาย

อำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพ.ศ.๒๕๔๒ และตามกฎหมายอื่น โดยใช้เทคนิค Swot เข้ามาช่วย ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่าอบต. มีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง – จุดอ่อน – โอกาส – ภัยคุกคามหรืออุปสรรคในการดำเนินการตามภารกิจตามหลัก Swotองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายกำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้การวิเคราะห์ภารกิจนั้นได้กำหนดภารกิจของอบต. เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าวกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗(แก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ดังนี้

๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

(๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก (มาตรา ๖๗ (๑)

(๒) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร (มาตรา๖๘(๑)

1. ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (มาตรา ๖๘(๒)
2. ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ (มาตรา ๖๘(๓)
3. การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ (มาตรา ๑๖(๔)
4. การสาธารณูปการ (มาตรา ๑๖(๕)

๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (มาตรา ๖๗(๖)

1. ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ (มาตรา ๖๗(๓)
2. ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและ

สวนสาธารณะ (มาตรา ๖๘(๔))

1. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา

และผู้ด้อยโอกาส (มาตรา ๑๖(๑๐))

1. การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย

(มาตรา ๑๖(๒))

-25-

1. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของ

ประชาชน (มาตรา ๑๖(๕))

1. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล

(มาตรา ๑๖(๑๙))

๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๖๗(๔))

1. การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน (มาตรา ๖๘(๘))
2. การผังเมือง (มาตรา ๖๘(๑๓))
3. จัดให้มีที่จอดรถ (มาตรา ๑๖(๓))
4. การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง

(มาตรา ๑๖(๑๗))

1. การควบคุมอาคาร (มาตรา ๑๖(๒๘))

๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว (มาตรา ๖๘(๖))
2. ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์ (มาตรา ๖๘(๕))
3. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร (มาตรา ๖๘(๗))
4. ให้มีตลาด (มาตรา ๖๘(๑๐))
5. การท่องเที่ยว (มาตรา ๖๘(๑๒))
6. กิจการเกี่ยวกับการพาณิช (มาตรา ๖๘(๑๑))
7. การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ (มาตรา ๑๖(๖))
8. การพาณิชย์กรรมและการส่งเสริมการลงทุน (มาตรา ๑๖(๗))

๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีภาร กิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๖๗ (๗))
2. รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล (มาตรา ๖๗(๒))
3. การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ (มาตรา ๑๗ (๑๒))

๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรา ๖๗(๘))

1. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (มาตรา ๖๗(๕))
2. การจัดการศึกษา (มาตรา ๑๖(๙))
3. การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น (มาตรา ๑๗(๑๘)

-26-

๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ

## และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑)สนับสนุนสภาตำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนา

ท้องถิ่น (มาตรา ๔๕(๓))

(๒)ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร (มาตรา ๖๗(๙))

(๓)ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ในการมีมาตรการป้องกัน (มาตรา ๑๖(๑๖))

(๔)การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (มาตรา ๑๗(๓))

(๕) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น (มาตรา ๑๗(๑๖))

ภารกิจทั้ง ๗ ด้านตามที่กฎหมายกำหนด ให้อำนาจองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถจะแก้ไขปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ประกอบด้วยการดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบล จะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของ ผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นสำคัญ

|  |
| --- |
| หมายเหตุ: มาตรา ๖๗,๖๘ หมายถึง พ.ร.บ.สภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗  มาตรา ๑๖,๑๗ และ ๔๕ หมายถึง พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนกระจายอำนาจให้แก่  องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ |

- 27 -

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสในการพัฒนาใน อนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นการประเมินถึงโอกาสและภาวะคุกคามหรือข้อจำกัดอันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงจุดแข็งและจุดอ่อนของท้องถิ่น อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยใช้เทคนิคการ SWOT analysis เพื่อพิจารณาศักยภาพการพัฒนาของแต่ละยุทธศาสตร์

**จุดแข็ง(Streng=s)**

**๑. ระบบการบริหาร**

๑.1 มีการจัดโครงสร้างภายในที่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ

1.2 การมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินงาน

1.3 การบริหารจัดการยึดหลัดธรรมาภิบาล

1.4 มีการแบ่งงาน/มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ

**๒. ระบบข้อมูล**

**2.**๑ มีการจัดเก็บข้อมูลในการดำเนินการ

**3. อัตรากำลัง (พนักงานส่วนตำบล/ลูกจ้างประจำ)**

3.1 บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่

3.2 บุคลากรได้รับการอบรมอย่างต่อเนื่อง

3.3 มีการกำหนดแผนอัตรากำลังตามโครงสร้าง

**4.** ศักยภาพด้านการเงิน/งบประมาณ

4.1 การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

**5. ศักยภาพของชุมชน**

**5.**๑ มีกลุ่มต่าง ๆ ในหมู่บ้าน เช่นกลุ่มออมทรัพย์ กลุ่มอาชีพ

**6. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

6.1 มีแหล่งน้ำธรรมชาติสามารรถใช้ประโยชน์ในการเกษตร

6.2 มีทรัพยากรธรรมชาติที่เอื้อต่อการพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยว

**จุดอ่อน (Weakness)**

1. **ระบบการบริหาร**
   1. กฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ มีการปรับปรุงแก้ไขตลอดเวลา ทำให้ศึกษาไม่ทัน ขาดความ

ชัดเจนในการดำเนินงาน

* 1. พื้นที่รับผิดชอบมาก ไม่สามารถบริการพัฒนาได้ทั่วถึง
  2. ปริมาณงานมีมาก เนื่องจากได้รับการถ่ายโอน แต่ไม่มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบทำให้ผลงาน

ไม่ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลเท่าที่ควร

* 1. ประชากรบางส่วนยังขาดการมีส่วนร่วม

1. ระบบข้อมูล
   1. ขาดความรู้ความชำนาญในการจัดเก็บข้อมูล
2. อัตรากำลัง (พนักงาน/ลูกจ้าง
   1. ตำแหน่งไม่ครบตามแผนอัตรากำลัง

-28-

1. **การเงิน/งบประมาณ**
   1. งบประมาณไม่เพียงพอต่อการพัฒนาในการขยายตัวจากชนบทเป็นเมือง
2. ศักยภาพของชุมชน

5.1 กลุ่มไม่เข้มแข็ง

6. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

6.1 ขาดจิตสำนึกในการรับผิดชอบร่วมกัน ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**โอกาส (Opportunity)**

1.มีผลการผลิตทางการเกษตรที่หลากหลาย เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม และเป็นพืชเศรษฐกิจ เช่น ปลูกปาล์มน้ำมัน ปลูกยางพารา สวนผลไม้

2.มีเส้นทางคมนาคมขนส่งสะดวก และมีระบบเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคม

3.มีสถานที่ท่องเที่ยวที่ค้นพบใหม่ในพื้นที่ที่สามารถพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ได้

คือ เขาออง

4. นโยบายของรัฐบาล/จังหวัด ที่สนับสนุนส่งเสริมด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ตำบล

5. กฎหมาย กฎ ระเบียบให้อิสระแก่องค์การบริหารส่วนตำบลในการบริหารจัดการ มีการกระจายอำนาจส่วนกลาง/ส่วนภูมิภาคให้แก่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

6. หน่วยงานภาครัฐให้การสนับสนุนและช่วยเหลือด้านสังคม งานสาธารณสุข การพัฒนาคุณภาพชีวิต อาทิ นโยบายรัฐบาลในการจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ/คนพิการ , กองทุน สปสช.

**อุปสรรค(Threats)**

1. กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา
2. การจัดสรรงบประมาณและระยะการเบิกจ่ายไม่เหมาะสมกับเวลาดำเนินการ
3. ขาดแคลนน้ำเพื่อการเกษตรกรรมในช่วงหน้าแล้ว
4. สถานที่ท่องเที่ยวขาดการพัฒนา ฟื้นฟูให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว
5. มีโรคติดต่อระบาดในพื้นที่(ตามช่วงฤดูกาล) อาทิ ไข้เลือดออก โรคมือเท้าปากในเด็กเล็ก
6. ผลไม้จะออกสู่ตลาดพร้อมกัน/ผลผลิตทางการเกษตรบางชนิดไม่สามารถกักตุนไว้ได้ส่งผลให้ราคาตกต่ำ ประกอบกับต้นทุนการผลิตสูง อาทิ ปุ๋ยเคมี ยากำจัดศัตรูพืช ค่าจ้างแรงงานภาคการเกษตร
7. ประชาชนไม่สามารถกำหนดราคาผลผลิตและต่อรองกับพ่อค้าคนกลางได้
8. พื้นที่ป่าไม้ถูกทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม

-29-

**๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายจะดำเนินการ**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายมีภารกิจหลัก และภารกิจรองที่ต้องดำเนินการ ดังนี้

##### ภารกิจหลัก

1. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำทางบก
2. รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
3. ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
4. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
5. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
6. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
7. คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
8. บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร

##### ภารกิจรอง

1. ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
2. ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
3. ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
4. ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ และส่วนสาธารณะ
5. ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์
6. ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
7. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
8. การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
9. การหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล
10. ให้มีตลาด
11. กิจการเกี่ยวกับพาณิชย์
12. การผังเมือง

-30-

**๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น

3 ส่วนราชการ ได้แก่

1. สำนักงานปลัด อบต.
2. กองคลัง
3. กองช่าง

ทั้งนี้ ได้กำหนดกรอบอัตรากำลังข้าราชการ จำนวน 14 อัตรา ครู จำนวน 4 อัตรา

ลูกจ้างประจำ จำนวน 1 อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ) จำนวน 10 อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ) จำนวน 6 อัตรา และพนักงานจ้างทั่วไป จำนวน 6 อัตรา รวมกำหนดตำแหน่งเกี่ยวกับบุคลากรทั้งสิ้น จำนวน 41 อัตรา

- 31 -

**๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ**

จากสภาพปัญหาของ องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย มีภารกิจ อำนาจหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ โดยมีการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

**8.1 โครงสร้าง**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้กำหนดโครงสร้างการกำหนดส่วนราชการไว้ ดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน** | **โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่** | **หมายเหตุ** |
|  |  |  |
| **๑. สำนักงานปลัด อบต.**  1.1 งานบริหารทั่วไป  1.2 งานนโยบายและแผน  1.3 งานกฎหมายและคดี  1.4 งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม  1.5 งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน  1.6 งานส่งเสริมการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม | **๑. สำนักงานปลัด อบต.**  1.1 งานบริหารทั่วไป  1.2 งานนโยบายและแผน  1.3 งานกฎหมายและคดี  1.4 งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม  1.5 งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน  1.6 งานส่งเสริมการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม |  |
| **๒. กองคลัง** | **๒. กองคลัง** |  |
| ๒.๑ งานการเงิน และบัญชี | ๒.๑ งานการเงิน และบัญชี |  |
| ๒.๒ งานพัฒนา และจัดเก็บรายได้ | ๒.๒ งานพัฒนา และจัดเก็บรายได้ |  |
| ๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สิน และพัสดุ | ๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สิน และพัสดุ |  |
|  |  |  |
| **๓. กองช่าง** | **๓. กองช่าง** |  |
| ๓.๑ งานก่อสร้าง  3.2 งานออกแบบ และควบคุมอาคาร  3.3 งานประสานสาธารณูปโภค | ๓.๑ งานก่อสร้าง  3.2 งานออกแบบ และควบคุมอาคาร  3.3 งานประสานสาธารณูปโภค |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

-32-

**8.2 การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้วิเคราะห์ยการกำหนดตำแหน่งจากภารกิจที่จะ

ดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในอนาคต 3 ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการ มีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการใด ในระยะเวลา 3 ปี ข้างหน้า จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ และปริมาณงาน และเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง 3 ปี ดังนี้

**กรอบอัตรากำลัง 3 ปี ระหว่างปี พ.ศ. 2564 – 2566**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับที่ | ส่วนราชการ | กรอบอัตรากำลังเดิม | กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ช่วงระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า | | | เพิ่ม / ลด | | | หมายเหตุ |
| 2564 | 2565 | 2566 | 2564 | 2565 | 2566 |
| 1 | นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง  (ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - | **ว่างเดิม**  **2 ม.ค. 63**  **อยู่ระหว่างขอใช้บัญชี** |
|  | **สำนักงานปลัด อบต. (01)** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หน.สป.) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 3 | นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 4 | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - |  |  |
| 5 | นิติกร (ปก./ชก.) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 6 | นักวิชาการสุขาภิบาล (ปก./ชก.) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 7 | นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 8 | นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก..) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 9 | นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปก./ชก.) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 10 | เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 11 | ครู (ค.ศ.1) | 4 | 4 | 4 | 4 | - | - | - |  |
|  | **พนักงานจ้าง** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 12 | ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 13 | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ | 2 | 2 | 2 | 2 | **-** | - | - |  |
| 14 | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 15 | พนักงานขับรถยนต์ | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 16 | พนักงานดับเพลิง (ผู้มีทักษะ) | 2 | 2 | 2 | 2 |  |  |  |  |
| 17 | พนักงานดับเพลิง | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 18 | คนงานทั่วไป | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 19 | นักการภารโรง | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 20 | ยาม | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 21 | ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ) | 3 | 3 | 3 | 3 | - | - | - |  |

-33-

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับที่ | ส่วนราชการ | กรอบอัตรากำลังเดิม | กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ช่วงระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า | | | เพิ่ม / ลด | | | หมายเหตุ |
| 2564 | 2565 | 2566 | 2564 | 2565 | 2566 |
|  | **กองคลัง (04)** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 22 | นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น (ผู้อำนวยการกองคลัง) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 23 | นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 24 | นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก./ชก.) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 25 | นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
|  | **พนักงานจ้างตามภารกิจ** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 26 | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี | 1 | 1 | 1 | 1 | - | **-** | **-** |  |
| 27 | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ | 1 | 1 | 1 | 1 | - | **-** | **-** |  |
| 28 | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ | 1 | 1 | 1 | 1 | - | **-** | **-** |  |
|  | **กองช่าง (05)** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 29 | นักบริหารงานช่าง ระดับต้น  (ผู้อำนวยการกองช่าง ) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - | **ว่างเดิม**  **1 ต.ค. 58**  **อยู่ระหว่างขอใช้บัญชี** |
| 30 | นายช่างโยธา (ปง./ชง.) | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
|  | **ลูกจ้างประจำ** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 31 | พนักงานสูบน้ำ | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - | **ข้าราชการถ่ายโอน** |
|  | **พนักงานจ้าง** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 32 | ผู้ช่วยนายช่างโยธา | 3 | 3 | 3 | 3 | - | - | - | **ว่าง**  **1 อัตรา**  **17 ก.ย.62** |
| 33 | ผู้ช่วยนายช่างเขียนแบบ | 1 | 1 | 1 | 1 | **-** | - | - | **ว่าง**  **1 ก.ค. 63** |
| 34 | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประปา | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |  |
| 35 | พนักงานผลิตน้ำประปา | 2 | 2 | 2 | 2 | - | - | - |  |
|  | **รวม** | **45** | **45** | **45** | **45** | **-** | **-** | **-** |  |

-34-

### 9. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้นำผลวิเคราะห์การกำหนดอัตรากำลังมาคำนวณภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล เพื่อควบคุมการใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลไม่ให้เกินกว่าร้อยละ 40 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ดังนี้

1. เงินเดือน หมายถึง เงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง เงินค่าตอบแทนที่จ่ายนอกเหนือจากเงินเดือน และเงินเพิ่มอื่น ๆ ที่จ่ายควบกับเงินเดือนที่จ่ายจริงตามระดับตำแหน่งและขั้นเงินเดือนของอัตรากำลังที่มีอยู่ปัจจุบัน ประกอบด้วย
2. เงินเดือน (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น)
3. เงินประจำตำแหน่งของผู้บริหาร (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น)
4. เงินค่าตอบแทนที่จ่ายนอกเหนือจากเงินเดือน
5. เงินเพิ่มอื่น ๆ ที่จ่ายควบกับเงินเดือน เช่น

* เงินเพิ่มค่าวิชา (พ.ค.ว.)
* เงินเพิ่มพิเศษสำหรับการสู้รบ (พ.ส.ร.)
* เงินเพิ่มพิเศษค่าภาษามลายู (พ.ภ.ม.)
* เงินประจำตำแหน่งนิติกร (พ.ต.ก.)
* เงินวิทยฐานะ
* เงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของครูการศึกษาพิเศษ (พ.ค.ต.)

ฯลฯ

1. ภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น คิดจากขั้นเงินเดือนของอัตรากำลังเดิมที่เพิ่มขึ้น (ประมาณการขั้นต่ำ คนละ 1 ขั้น ในแต่ละปี กรณีตำแหน่งที่มีคนครอง) รวมกับเงินเดือนที่จะต้องจ่ายให้กับอัตรากำลังที่จะกำหนดขึ้นใหม่ (เงินเดือนขั้นต่ำของระดับตำแหน่งที่ขอกำหนด + เงินเดือนขั้นสูงของระดับตำแหน่งที่ขอกำหนดหาร 2 คูณ 12 เดือน)
2. ภาระค่าใช่จ่ายรวม คิดจาก (1) + (2) ในแต่ละปี
3. รวมทั้งหมด
4. ประโยชน์ตอบแทนอื่น (ประมาณการไว้ 20% คิดจาก (4) ในแต่ละปี)
5. คิดจาก (4)+ (5)
6. คิดจาก (6) คูณ 100 หารด้วยงบประมาณรายจ่ายประจำปี

-35-

1. **ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| [ที่](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ชื่อสายงาน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ระดับ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [จำนวน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [อัตรากำลังคน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น (2)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [ค่าใช้จ่ายรวม (3)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [หมายเหตุ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |
|  |  | [ตำแหน่ง](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ทั้งหมด](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ในช่วงระยะ 3 ปี ข้างหน้า](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [เพิ่ม/ลด](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | |  | | |  | | |  |
|  |  |  |  | [จำนวน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [เงินเดือน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [เงินประจำ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
|  |  |  |  | [(คน)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [(1)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ตำแหน่ง(2)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ปลัดอบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [กลาง](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [548,040](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [168,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [19,680](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [19,680](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [19,680](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [735,720](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [755,400](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [775,080](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | **[ว่างเดิม](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3)**  **[2 ม.ค. 63](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3)**  **[อยู่ระหว่างขอใช้บัญชี](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3)** |
|  | [สำนักงานปลัด อบต. 01](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [หัวหน้าสำนักปลัดอบต.(นักบริหารงานทั่วไป)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ต้น](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [382,560](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [42,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,440](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,320](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,320](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [438,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [451,320](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [464,640](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [3](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [นักทรัพยากรบุคคล](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ปก./ชก.](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [402,720](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,440](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,080](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,080](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [416,160](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [429,240](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [442,320](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [4](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [นักวิเคราะห์นโยบายและแผน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ปก./ชก.](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [369,480](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,080](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,440](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,320](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [382,560](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [396,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [409,320](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [5](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [นักพัฒนาชุมชน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ปก./ชก.](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [329,760](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [12,960](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,440](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,320](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [342,720](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [356,160](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [369,480](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [6](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [นักวิชาการสุขาภิบาล](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ปก./ชก.](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [362,640](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,440](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,320](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,320](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [376,080](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [389,400](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [402,720](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [7](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [เจ้าพนักงานธุรการ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ปก./ชก.](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [406,440](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,440](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,200](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,440](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [419,880](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [433,080](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [446,520](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [8](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [นิติกร](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ปง./ชง.](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [210,840](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [- 16,200](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [8,640](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [7,560](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [194,640](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [203,280](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [210,840](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [9](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ปง./ชง.](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [199,200](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [8,280](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [7,080](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [7,680](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [207,480](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [214,560](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [222,240](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [10](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [นักวิชาการศึกษา](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ปง./ชง.](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [210,840](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [7,560](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [7,680](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [7,680](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [218,400](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [226,080](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [233,760](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [11](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ครู](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [คศ.1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [4](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [4](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [4](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [4](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [4](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [เงินอุดหนุน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| [-36-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| [ที่](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ชื่อสายงาน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ระดับ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [จำนวน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [อัตรากำลังคน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น (2)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [ค่าใช้จ่ายรวม (3)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [หมายเหตุ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |
|  |  | [ตำแหน่ง](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ทั้งหมด](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ในช่วงระยะ 3 ปี ข้างหน้า](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [เพิ่ม/ลด](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | |  | | |  | | |  |
|  |  |  |  | [จำนวน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [เงินเดือน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [เงินประจำ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
|  |  |  |  | [(คน)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [(1)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ตำแหน่ง(2)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | [พนักงานจ้าง](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| [12](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ผช.นักวิเคราะห์นโยบายและแผน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [273,240](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [11,040](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [11,400](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [11,880](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [284,280](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [295,680](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [307,560](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [13](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ผช.เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [138,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [5,520](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [5,760](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [6,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [143,520](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [149,280](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [155,280](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [14](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ผช.เจ้าพนักงานธุรการ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [295,200](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [11,880](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [12,360](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [12,840](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [307,080](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [319,440](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [332,280](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [15](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [พนักงานขับรถยนต์](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [141,840](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [5,760](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [6,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [6,240](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [147,600](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [153,600](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [159,840](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [16](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ผู้ดูแลเด็ก(ผู้มีทักษะ)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [3](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [3](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [21,480](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [960](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [960](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [960](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [22,440](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [23,400](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [24,360](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [งบท้องถิ่นจ่าย](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |
| [17](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [พนักงานดับเพลิง (ผู้มีทักษะ)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [229,560](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [9,240](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [9,600](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [9,960](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [238,800](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [248,400](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [258,360](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [18](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [พนักงานดับเพลิง](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [19](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [คนงานทั่วไป](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [20](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [นักการภารโรง](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [21](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ยาม](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [108,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| [-37-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| [ที่](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ชื่อสายงาน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ระดับ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [จำนวน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [อัตรากำลังคน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น (2)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [ค่าใช้จ่ายรวม (3)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [หมายเหตุ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |
|  |  | [ตำแหน่ง](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ทั้งหมด](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ในช่วงระยะ 3 ปี ข้างหน้า](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [เพิ่ม/ลด](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | |  | | |  | | |  |
|  |  |  |  | [จำนวน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [เงินเดือน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [เงินประจำ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
|  |  |  |  | [(คน)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [(1)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ตำแหน่ง(2)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | [กองคลัง (02)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| [22](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ผู้อำนวยการกองคลัง(อำนวยการท้องถิ่น)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ต้น](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [442,320](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [42,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,200](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,440](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [14,160](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [497,520](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [510,960](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [525,120](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [23](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [นักวิชาการพัสดุ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ปก./ชก.](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [305,640](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [11,880](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [12,240](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [12,960](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [317,520](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [329,760](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [342,720](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [24](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [นักวิชาการเงินและบัญชี](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ปก./ชก.](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [282,600](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [11,280](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [11,760](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [11,880](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [293,880](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [305,640](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [317,520](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [25](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [นักวิชาการจัดเก็บรายได้](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ปก./ชก.](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [266,040](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [10,920](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [11,160](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [11,520](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [276,960](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [288,120](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [299,640](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
|  | [พนักงานจ้าง](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| [26](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ผช.เจ้าพนักงานพัสดุ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [147,600](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [6,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [6,240](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [6,480](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [153,600](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [159,840](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [166,320](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [27](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ผช.เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [172,680](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [6,960](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [7,200](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [7,560](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [179,640](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [186,840](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [194,400](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [28](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ผช.เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [173,280](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [6,960](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [7,320](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [7,560](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [180,240](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [187,560](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [195,120](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
|  | [กองช่าง (03)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| [29](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ผอ.กองช่าง (นักบริหารงานช่าง)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ต้น](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [393,600](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [42,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,620](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,620](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [13,620](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [449,220](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [462,840](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [476,460](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | **[ว่าง](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3)**  **[1 ต.ค. 58](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3)**  **[อยู่ระหว่างขอใช้บัญชี](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3)** |
| [30](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [นายช่างโยธา](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ปง./ชง.](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [244,320](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [9,960](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [10,200](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [10,560](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [254,280](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [264,480](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [275,040](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | [-38-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| [ที่](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ชื่อสายงาน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ระดับ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [จำนวน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [อัตรากำลังคน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น (2)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [ค่าใช้จ่ายรวม (3)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [หมายเหตุ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |
|  |  | [ตำแหน่ง](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ทั้งหมด](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ในช่วงระยะ 3 ปี ข้างหน้า](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | | [เพิ่ม/ลด](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | | |  | | |  | | |  |
|  |  |  |  | [จำนวน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [เงินเดือน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [เงินประจำ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2564](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2565](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2566](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
|  |  |  |  | [(คน)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [(1)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ตำแหน่ง(2)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | [ลูกจ้างประจำ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| [31](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [พนักงานสูบน้ำ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [\_](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [เงินอุดหนุน](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |
|  | [พนักงานจ้าง](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| [32](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ผช.นายช่างโยธา](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [285,840](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [11,520](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [12,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [12,480](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [297,360](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [309,360](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [321,840](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [33](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ผช.นายช่างโยธา](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [138,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [- 1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [5,520](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [5,760](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [138,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [143,520](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [149,280](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | **[ว่าง](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3)**  **[1 อัตรา](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3)**  **[17 ก.ย.62](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3)** |
| [34](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ผช.นายช่างเขียนแบบ](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [138,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [- 1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [5,520](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [5,760](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [138,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [143,520](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [149,280](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | **[ว่าง](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3)**  **[1 ก.ค. 63](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3)** |
| [35](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ผช.เจ้าพนักงานประปา](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [152,400](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [6,120](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [6,360](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [6,600](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [158,520](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [164,880](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [171,480](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [36](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [พนักงานผลิตน้ำประปา](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [216,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [216,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [216,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [216,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [(5)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [รวม](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  | [45](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [43](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [8,312,160](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [294,000](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [41](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [41](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [41](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [- 2](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [-](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [251,940](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [291,540](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [297,180](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [8,858,100](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [9,149,640](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [9,446,820](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [(6)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [ประมาณการประโยชน์ตอบแทนอื่น ไม่เกิน ร้อยละ 15](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | [1,328,715](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1,372,446](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [1,417,023](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [(7)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [รวมเป็นค่าใช้จ่ายบุคคลทั้งสิ้น](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | [10,186,815](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [10,522,086](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [10,863,843](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
|  | [งบประมาณรายจ่ายประจำปี](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | [39,426,200](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  | [39,820,462.00](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [41,811,485](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [43,902,059](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |
| [(8)](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [คิดเป็นร้อยละ 40 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | [25.58](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [25.17](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) | [24.75](C:\\Users\\User\\AppData\\Local\\Temp\\Rar$DIa0.454\\ม.35 ประกอบแผน (64-66) อบต.หาดยาย.xls" \l "'ม.35(รวมเงินอุดหนุน)'!A3) |  |

-39-

**๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี**

**กรอบโครงสร้างส่วนราชการองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย**

**ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล**

(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)

**กองช่าง**

**(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น )**

**กองคลัง**

**(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น )**

**สำนักงานปลัดอบต.**

**(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น )**

* งานการเงินและบัญชี
* งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้
* งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ
* งานก่อสร้าง
* งานออกแบบและควบคุมอาคาร
* งานประสานสาธารณูปโภค
* งานบริหารทั่วไป
* งานนโยบายและแผน
* งานกฎหมาย และคดี
* งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
* งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน
* งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

-40-

**โครงสร้างส่วนราชการองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย**

**ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล**

(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง ) **(-ว่าง-)**

**สำนักงานปลัด**

**หัวหน้าสำนักงานปลัด อบต.**

**(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)**

**ระดับต้น (1)**

**กองช่าง**

**ผู้อำนวยการกองช่าง**

**(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) (-ว่าง-)**

**กองคลัง**

**ผู้อำนวยการกองคลัง**

**(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)**

**- นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.) (1)**

**- นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.) (1)**

**- นักวิชาการสุขาภิบาล (ปก./ชก.) (1)**

**- นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.) (1)**

**- นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.) (1)**

**- นิติกร (ปก./ชก.) (1)**

**- นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปก./ชก.)(1) – เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.) (1)**

**- ครู (ค.ศ.1) (4)**

**- ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ) (3) ภารกิจ**

**- ผช.นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (1) ภารกิจ**

**- ผช.เจ้าพนักงานธุรการ (2) ภารกิจ**

**- ผช.เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ (1) ภารกิจ**

**- พนักงานขับรถยนต์ (1) ภารกิจ**

**- พนักงานดับเพลิง (2) ภารกิจ**

**- พนักงานดับเพลิง (1) ทั่วไป**

**- คนงานทั่วไป (1)ทั่วไป**

**- นักการภารโรง (1) ทั่วไป**

**- ยาม (1) ทั่วไป**

-นายช่างโยธา (ปง./ชง.) (1)

-พนักงานสูบน้ำ (ลูกจ้างประจำ) ได้รับการ

ถ่ายโอน) (1)

-ผช. นายช่างโยธา (3) ภารกิจ ว่าง 1

-ผช.นายช่างเขียนแบบ (1) ภารกิจ ว่าง 1

-ผช.เจ้าพนักงานประปา (1) ภารกิจ

-พนง.ผลิตน้ำประปา (2) ทั่วไป

- นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก./ชก.) (1)

- นักวิชาการพัสดุ (ปก.ชก.) (1)

- นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.) (1)

- ผช.เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (1) ภารกิจ

- ผช.เจ้าพนักงานพัสดุ (1) ภารกิจ

- ผช.เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (1) ภารกิจ

-41-

**โครงสร้างส่วนราชการองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย**

**หัวหน้าสำนักงานปลัด**

**(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) (1)**

**งานนโยบายและแผน**

**งานกฎหมายและคดี**

**งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม**

**งานสวัสดิการสังคมและพัฒนาชุมชน**

**งานบริหารทั่วไป**

**งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม**

**- นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.) (1)**

**-นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปก./ชก.)** (1)

**- เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.) (1)**

**- ผช.เจ้าพนักงานธุรการ (2) ภารกิจ**

**- ผช.เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์(1) ภารกิจ**

**- พนักงานขับรถยนต์ (1) ภารกิจ**

**- พนักงานดับเพลิง (2) ภารกิจ**

**- พนักงานดับเพลิง (1) ทั่วไป**

**- คนงานทั่วไป (1)ทั่วไป**

**- นักการภารโรง (1) ทั่วไป**

**- ยาม (1) ทั่วไป**

**- นิติกร (ปก./ชก.) (1)**

**- นักพัฒนาชุมชน**

**(ปก./ชก.) (1)**

**- นักวิชาการสุขาภิบาล**

**(ปก./ชก.) (1)**

**3-5/6ว(1)ว่า**

**- นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.) (1)**

**- ครู (ค.ศ.1) (4)**

**- ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ) (3) ภารกิจ**

**- นักวิเคราะห์นโยบายและ**

**แผน (ปก./ชก.) (1)**

**- ผช.นักวิเคราะห์นโยบาย**

**และแผน (1) ภารกิจ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับ** | **ผู้อำนวยการท้องถิ่น** | | | **วิชาการ** | | | | **ทั่วไป** | | | **ลูกจ้างประจำ** | **พนักงานจ้าง** | |  |
| ต้น | กลาง | สูง | ปก. | ชก. | ชก.พิเศษ | ชช. | ปง. | ชง. | อาวุโส | ภารกิจ | ทั่วไป | รวม |
| จำนวน | 1 | - | - | 3 | 4 | - | - | - | 1 | - | - | 10 | 4 | 23 |

**-42-**

**โครงสร้างกองคลัง**

**ผู้อำนวยการกองคลัง**

**(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) (1)**

**งานการเงินและบัญชี**

**งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้**

**งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ**

- นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.) (1)

- ผช.เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (1) ภารกิจ

- นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก.ชก.) (1)

- ผช.เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (1) ภารกิจ

**-** นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.) (1)

- ผช.เจ้าพนักงานพัสดุ (1) ภารกิจ

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับ** | **ผู้อำนวยการท้องถิ่น** | | | **วิชาการ** | | | | **ทั่วไป** | | | **ลูกจ้างประจำ** | **พนักงานจ้าง** | |  |
| ต้น | กลาง | สูง | ปฏิบัติการ | ชำนาญการ | ชำนาญการพิเศษ | เชี่ยวชาญ | ปฏิบัติงาน | ชำนาญงาน | อาวุโส | ภารกิจ | ทั่วไป | รวม |
| จำนวน | 1 | - | - | - | 3 | - | - | - | - | - | - | 3 | - | 7 |

-43–

**โครงสร้างกองช่าง**

**ผู้อำนวยการกองช่าง**

**(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) (1) (-ว่าง-)**

**งานออกแบบ และ ควบคุมอาคาร**

**งานประสานสาธารณูปโภค**

**งานก่อสร้าง**

- พนักงานสูบน้ำ (ลูกจ้างประจำ) ได้รับการ

ถ่ายโอน) (1)

- ผช.เจ้าพนักงานประปา (1) ภารกิจ

- พนง.ผลิตน้ำประปา (2) ทั่วไป

- ผช.นายช่างเขียนแบบ (1) ภารกิจ ว่าง (1)

- นายช่างโยธา (ปง./ชง.) (1)

- ผช. นายช่างโยธา (3) ภารกิจ ว่าง (1)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับ** | **ผู้อำนวยการท้องถิ่น** | | | **วิชาการ** | | | | **ทั่วไป** | | | **ลูกจ้างประจำ** | **พนักงานจ้าง** | |  |
| ต้น | กลาง | สูง | ปฏิบัติการ | ชำนาญการ | ชำนาญการพิเศษ | เชี่ยวชาญ | ปฏิบัติงาน | ชำนาญงาน | อาวุโส | ภารกิจ | ทั่วไป | รวม |
| จำนวน | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | 1 | 3 | 2 | 7 |

-44-

**๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **ชื่อ-สกุล** | **คุณวุฒิ** | **กรอบอัตรากำลังเดิม** | | | **กรอบอัตรากำลังใหม่** | | | **เงินเดือน** | | | **หมายเหตุ** |
|  |  | **การศึกษา** | **เลขที่ตำแหน่ง** | **ตำแหน่ง** | **ระดับ** | **เลขที่ตำแหน่ง** | **ตำแหน่ง** | **ระดับ** | **เงินเดือน** | **เงินประจำตำแหน่ง** | **เงินเพิ่มอื่นฯ** |  |
| ๑. | -ว่าง- |  | 11-3-00-1101-001 | ปลัด อบต.  (นักบริหารงานท้องถิ่น) | กลาง | 11-3-00-1101-001 | ปลัด อบต.  นักบริหารงานท้องถิ่น | กลาง | 548,040  (ค่ากลางงด.) | 84000  (7,000x12) | 84,000  (7,000x12) | (ว่างเดิม)  564,840 |
| 2. | นางกรวิภา ทักษิณ | ปริญญาตรี | 11-3-01-2101-001 | หัวหน้าสำนักปลัด  นักบริหารงานทั่วไป | ต้น | 11-3-01-2101-001 | หัวหน้าสำนักปลัด  นักบริหารงานทั่วไป | ต้น | 382,560  (31,880x12) | 42,000  (3,500x12) | - | 424,560 |
| 3. | นางสาวเจตนี องอาจ | ปริญญาโท | 11-3-01-3102-001 | นักทรัพยากรบุคคล | ชก. | 11-3-01-3102-001 | นักทรัพยากรบุคคล | ชก. | 402,720  (33,560x12) | - | - | 402,720 |
| 4. | นางสาวศุภลักษณ์ พระชัย | ปริญญาโท | 11-3-01-3103-001 | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | ชก. | 11-3-01-3103-001 | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | ชก. | 369,480  (30,790x12) | - | - | 369,480 |
| 5 | น.ส.เหมพิชญา เหมทานนท์ | ปริญญาโท | 11-3-01-3105-001 | นิติกร | ปก. | 11-3-01-3105-001 | นิติกร | ปก. | 185,040  (15,420x12) | - | - | 185,040 |
| 6 | น.ส.รัตนธิดา คชาเศรษฐ | ปริญญาโท | 11-3-01-3606-001 | นักวิชาการสุขาภิบาล | ชก. | 11-3-01-3606-001 | นักวิชาการสุขาภิบาล | ชก. | 362,640  (30,220x12) | - | - | 362,640 |
| 7 | นางสาวธัญธร เพชรโสม | ปริญญาตรี | 11-3-01-3801-001 | นักพัฒนาชุมชน | ชก. | 11-3-01-3801-001 | นักพัฒนาชุมชน | ชก. | 329,760  (27,480x12) | - | - | 329,760 |
| 8 | นางสาวสุดารัตน์ ศักดิ์แสง | ปริญญาตรี | 11-3-01-3803-001 | นักวิชาการศึกษา | ปก. | 11-3-01-3803-001 | นักวิชาการศึกษา | ปก. | 210,840  (17,570x12) | - | - | 210,840 |
| 9 | นายทศพร สังข์ประภัสสร | ปริญญาตรี | 11-3-01-3810-001 | นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย | ปก. | 11-3-01-3810-001 | นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย | ปก. | 199,200  (16,600x12) | - | - | 199,200 |
| 10 | จ่าเอกศุภรัฐ พรหมเรือง | ปวท. | 11-3-01-4101-001 | เจ้าพนักงานธุรการ | ชง. | 11-3-01-4101-001 | เจ้าพนักงานธุรการ | ชง. | 406,440  (33,870x12) | - | - | 406,440 |

**สำนักงานปลัด**

-45-

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ที่ | ชื่อ-สกุล | คุณวุฒิ | กรอบอัตรากำลังเดิม | | | กรอบอัตรากำลังใหม่ | | | เงินเดือน | | | หมายเหตุ |
|  |  | การศึกษา | เลขที่ตำแหน่ง | ตำแหน่ง | ระดับ | เลขที่ตำแหน่ง | ตำแหน่ง | ระดับ | เงินเดือน | เงินประจำตำแหน่ง | เงินเพิ่มอื่นฯ |  |
| ๑1 | นางยุวดี ช่วยหาดยาย | ปริญญาตรี | 11-3-01-6600-221 | ครู | คศ.1 | 11-3-01-6600-221 | ครู | คศ.1 | 302,280  (25,190x12) | - | - | 302,280  อุดหนุน |
| ๑2 | นางธิดานาฏ พุ่มคล้าย | ปริญญาตรี | 11-3-01-6600-222 | ครู | คศ.1 | 11-3-01-6600-222 | ครู | คศ.1 | 210,560  (25,880x12) | - | - | 210,560  อุดหนุน |
| 13 | น.ส.สุนทราภรณ์ ทรัพย์เจริญ | ปริญญาตรี | 11-3-01-6600-223 | ครู | คศ.1 | 11-3-01-6600-223 | ครู | คศ.1 | 260,880  (21,740x12) | - | - | 260,880  อุดหนุน |
| 14 | น.ส.ปิยารัตน์ หมกภักดี | ปริญญาตรี | 11-3-01-6600-224 | ครู | คศ.1 | 11-3-01-6600-224 | ครู | คศ.1 | 251,160  (20,930x12) | - | - | 251,160  อุดหนุน |
|  | **พนักงานจ้างตามภารกิจ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 15 | นางณัฐนรี มณีนวล | ปริญญาตรี | - | ผช.นักวิเคราะห์ นโยบายและแผน | - | - | ผช.นักวิเคราะห์ นโยบายและแผน | - | 273,240  (22,770x12) | - | - | 273,240 |
| 16 | นายปริศนา สอนทวี | ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง | - | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ | - | - | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ | - | 157,200  (13,100x12) | - | 2,220  (185x12) | 159,420 |
| 17 | นางสาวณัฐวดี ดำสุทธิ์ | ปริญญาตรี | - | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ | - | - | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ | - | 138,000  (11,500x12) | - | 21,420  (1,785x12) | 159,420 |
| 18 | นางสาวอรนิชา ช่วยละแม | ปริญญาตรี | **-** | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ | **-** | - | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ | - | 138,000  (11,500x12) | - | 21,420  (1,785x12) | 159,420 |
| 19 | นายปกรณ์ จันทร์ศิริ | ประถมศึกษาปีที่ 6 | **-** | พนักงานขับรถยนต์ | **-** | - | พนักงานขับรถยนต์ | - | 141,840  (11,820x12) | - | 17,580  (1,465x12) | 159,420 |
| 20 | น.ส.จันทนา เผือกเสวก | ปริญญาตรี | **-** | ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ) | **-** | - | ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ) | - | 116,760  (9,730x12) | - | 24,000  (2,000x12) | 140,760  อุดหนุน |

-46-

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **ชื่อ-สกุล** | **คุณวุฒิ** | **กรอบอัตรากำลังเดิม** | | | **กรอบอัตรากำลังใหม่** | | | **เงินเดือน** | | | **หมายเหตุ** |
|  |  | **การศึกษา** | **เลขที่ตำแหน่ง** | **ตำแหน่ง** | **ระดับ** | **เลขที่ตำแหน่ง** | **ตำแหน่ง** | **ระดับ** | **เงินเดือน** | **เงินประจำตำแหน่ง** | **เงินเพิ่มอื่นฯ** |  |
|  | **พนักงานจ้างตามภารกิจ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 21 | น.ส.สุพัตรา อรชร | ปริญญาตรี | **-** | ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ) | **-** | - | ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ) | - | 116,760  (9,730x12) | - | 24,000  (2,000x12) | 140,760  อุดหนุน |
| 22 | น.ส.ภัทรพร กลัดพันธ์ | ปวช. | **-** | ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ) | **-** | - | ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ) | - | 116,760  (9,730x12) | - | 24,000  (2,000x12) | 140,760  อุดหนุน |
| 23 | นายเฉลิมวุฒิ เขียวสม | ปวช.(ช่างยนต์) | **-** | พนักงานดับเพลิง (ผู้มีทักษะ) | **-** | - | พนักงานดับเพลิง (ผู้มีทักษะ) | - | 116,760  (9,730x12) | - | 24,000  (2,000x12) | 140,760 |
| 24 | นายพูนศักดิ์ ชุมพงษ์ | มัธยมศึกษาตอนปลาย | **-** | พนักงานดับเพลิง (ผู้มีทักษะ) |  | - | พนักงานดับเพลิง (ผู้มีทักษะ) | - | 112,800  (9,400x12) | - | 24,000  (2,000x12) | 136,800 |
|  | **พนักงานจ้างทั่วไป** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 25 | นายยงยุทธ มุขสุข | มัธยมศึกษาตอนต้น | **-** | พนักงานดับเพลิง | **-** | - | พนักงานดับเพลิง | - | 108,000 | - | 12,000 | 120,000 |
| 26 | นางสาวสุมลรัตน์ แต้กิ้มใช้ | มัธยมศึกษาตอนปลาย | **-** | คนงานทั่วไป | **-** | - | คนงานทั่วไป | - | 108,000 | - | 12,000 | 120,000 |
| 27 | นายพรเทพ สัสดี | มัธยมศึกษาตอนปลาย | **-** | นักการภารโรง | **-** | - | นักการภารโรง | - | 108,000 | - | 12,000 | 120,000 |
| 28 | นายเจริญ ศรีวาลัย | มัธยมศึกษาตอนต้น | **-** | ยาม | **-** | - | ยาม | - | 108,000 | - | 12,000 | 120,000 |

-45-

**กองคลัง**

**พนักงานส่วนตำบล**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ที่ | ชื่อ-สกุล | คุณวุฒิ | **กรอบอัตรากำลังเดิม** | | | กรอบอัตรากำลังใหม่ | | | เงินเดือน | | | หมายเหตุ |
|  |  | การศึกษา | **เลขที่ตำแหน่ง** | **ตำแหน่ง** | **ระดับ** | เลขที่ตำแหน่ง | ตำแหน่ง | ระดับ | เงินเดือน | เงินประจำตำแหน่ง | เงินเพิ่มอื่นฯ |  |
| 29 | นางวาสนา อัตภิญโญ | ปริญญาโท | 11-3-04-2102-001 | ผู้อำนวยการกองคลัง(นักบริหารงานการคลัง ) | ต้น | 11-3-04-2102-001 | ผู้อำนวยการกองคลัง(นักบริหารงานการคลัง ) | ต้น | 442,320  (36,890x12) | 42,000  (3,500x12) | -  - | 451,320  484,320 |
| 30 | น.ส.ณัฐกานต์ น้ำจิตรตรง | ปริญญาโท | 11-3-04-3201-001 | นักวิชาการเงินและบัญชี | ชก. | 11-3-04-3201-001 | นักวิชาการเงินและบัญชี | ชก. | 282,600  (23,550x12) | - | - | 282,600 |
| 31 | นางอรพินทร์ ใสผอม | ปริญญาตรี | 11-3-04-3203-001 | นักวิชาการจัดเก็บรายได้ | ชก. | 11-3-04-3203-001 | นักวิชาการจัดเก็บรายได้ | ชก. | 266,040  (22,170x12) | - | - | 266,040 |
| 32 | น.ส.ลักขณา นาคศิริ | ปริญญาตรี | 11-3-04-3204-001 | นักวิชาการพัสดุ | ชก. | 11-3-04-3204-001 | นักวิชาการพัสดุ | ชก. | 305,640  (((25,470x12) | - | - | 305,640 |
| 33 | นางอรัญญา สมานมิตร | ปริญญาตรี | - | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี | - | - | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี | - | 173,280  (14,440x12) | - | - | 173,280 |
| 34 | นางสริญญา ศักดิ์มณี | ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง | - | ผู้ช่วยจ้าพนักงานพัสดุ | - | - | ผู้ช่วยจ้าพนักงานพัสดุ | - | 147,600  (12,300x12) | - | 11,820  (985x12) | 159,420 |
| 35 | นายเจริญ มณีนวล | ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง | - | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ | - | - | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ | - | 172,680  (14.390x12) | - | - | 172,680 |

-46-

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | ชื่อ-สกุล | **คุณวุฒิ** | **กรอบอัตรากำลังเดิม** | | | **กรอบอัตรากำลังใหม่** | | | **เงินเดือน** | | | **หมายเหตุ** |
|  |  | **การศึกษา** | **เลขที่ตำแหน่ง** | **ตำแหน่ง** | **ระดับ** | **เลขที่ตำแหน่ง** | **ตำแหน่ง** | **ระดับ** | **เงินเดือน** | **เงินประจำตำแหน่ง** | **เงินเพิ่มอื่นฯ** |  |
|  | กองช่าง |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 36 | -ว่าง- | ปริญญาตรี | 11-3-05-2103-001 | ผู้อำนวยการกองช่าง  นักบริหารงานช่าง | ต้น | 11-3-05-2103-001 | ผู้อำนวยการกองช่าง  (นักบริหารงานช่าง) | ต้น | 393,600  (ค่ากลางงด.) | 42,000 | - | ว่าง 1 ต.ค. 58 อยู่ระหว่างขอใช้บัญชี |
| 37 | นายปภาวิน ทวีผล | ปริญญาตรี | 11-3-05-4701-001 | นายช่างโยธา | ชง. | 11-3-05-4701-001 | นายช่างโยธา | ชง. | 244,320  (20,360x12) | - | - | 244,320 |
|  | ลูกจ้างประจำ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 38 | นายธวัช สุขขาว | ประกาศนียบัตรวิชาชีพ | - | พนักงานสูบน้ำ (ถ่ายโอน) | - | - | พนักงานสูบน้ำ (ถ่ายโอน) | - | 252,120  (21,010x12) | - | - | 252,120 |
|  | พนักงานจ้างตามภารกิจ | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 39 | นายนภพล เสือรุ่ง | ประกาศนียบัตรวิชาชีพ | - | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประปา | - | - | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประปา | - | 152,400  (12,700x12) | - | - | 152,400 |
| 40 | -ว่าง- | - | - | ผู้ช่วยนายช่างเขียนแบบ | - | - | ผู้ช่วยนายช่างเขียนแบบ | - | 138,000  (ค่ากลางงด.) | - | - | ว่าง 1 ก.ค.63 |
| 41 | -ว่าง- | - | - | ผู้ช่วยนายช่างโยธา | - | - | ผู้ช่วยนายช่างโยธา | - | 138,000  (ค่ากลางงด.) | - | - | ว่าง 17ก.ย. 62 |
| 42 | นางสาวณปภัช สุระมาตย์ | ปริญญาตรี | - | ผู้ช่วยนายช่างโยธา | - | - | ผู้ช่วยนายช่างโยธา | - | 142,920  (11,910x12) | - | 16,500  (1,375x12) | 459,420 |
| 43 | น.ส. นภาพร พรหมถาวร | ปริญญาตรี | - | ผู้ช่วยนายช่างโยธา | - | - | ผู้ช่วยนายช่างโยธา | - | 142,920  (11,910x12) | - | 16,500  (1,375x12) | 459,420 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | ชื่อ-สกุล | **คุณวุฒิ** | **กรอบอัตรากำลังเดิม** | | | **กรอบอัตรากำลังใหม่** | | | **เงินเดือน** | | | **หมายเหตุ** |
|  |  | **การศึกษา** | **เลขที่ตำแหน่ง** | **ตำแหน่ง** | **ระดับ** | **เลขที่ตำแหน่ง** | **ตำแหน่ง** | **ระดับ** | **เงินเดือน** | **เงินประจำตำแหน่ง** | **เงินเพิ่มอื่นฯ** |  |
|  | พนักงานจ้างทั่วไป |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 44 | นายสหพัน ช่วยละแม | ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง | - | พนักงานผลิตน้ำประปา | - | - | พนักงานผลิตน้ำประปา | - | 108,000 | - | 12,000 | 120,000 |
| 45 | นายธำมรงค์ คงอรุณ | มัธยมศึกษาตอนปลาย | - | พนักงานผลิตน้ำประปา | - | - | พนักงานผลิตน้ำประปา | - | 108,000 | - | 12,000 | 120,000 |

**-47-**

-48-

**12. แนวทางพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และลูกจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย กำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้างทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการหรหือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยจัดทำแผนพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีระยะเวลา 3 ปี ตามรอบของแผนอัตรากำลัง 3 ปี การพัฒนานอกจากจะพัฒนาด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมและจริยธรรมแล้ว องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายต้องตระหนักถึงการพัฒนาตามนโยบายแห่งรัฐ คือ การพัฒนาไปสู่ Thailand 4.0 ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายจึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบราชการส่วนท้องถิ่นไปสู่ยุค 4.0 เช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

1. **เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน** ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใสในการทำงานโดยบุคคลภายนอกสามรารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้ามาตรวจสอบการทำงานได้ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือภาคส่วนอื่น ๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาสังคมได้เข้ามามีส่วนร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเอกออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่นๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดรับการทำงานในแนวระนาบในลักษณะของเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวดิ่ง ขณะเดียวกันก็ยังต้องเชื่อมโยงการทำงานภายในภาครัฐด้วยกันเองให้มีเอกภาพและสอดรับประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่นด้วยกันเอง
2. **ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง** ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งคำถามกับตนเองเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก้ไขปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องกันของประชาชน โดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการและระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณะที่ตรงกับความต้องการของประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกโดยมีการเชื่อมโยงกันเองของทุกส่วนราชการ เพื่อให้บริการต่าง ๆ สามารถเสร็จสิ้นในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตนและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสมผสานกัน ไม่ว่าจะติดต่อมาด้วยตนเอง อินเตอร์เน็ต เว็บไซด์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชั่นทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น
3. **องค์กรที่มีขัดสมรรถนะสูงและทันสมัย** ต้องทำงานอย่างเตรียมการณ์ไว้ล่วงหน้า การวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น และความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์การที่มีขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกผันต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทของตน

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการใดวิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

-49-

**13. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง**

พนักงานส่วนตำบล ครู ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล หาดยาย มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

1. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
2. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
3. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตนและไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
4. การยืนหยัดทำในสิ่งถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
5. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
6. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
7. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
8. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
9. การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*